

浅谈基于财务共享模式的企业成本控制

刘慧婷

(山西焦煤集团有限责任公司杜儿坪煤矿,山西 太原 030000)

摘要:随着社会经济的不断发展,越来越多的新兴企业开始涌入市场,各行各业的竞争也愈发激烈。企业如果想要在激烈的市场竞争中获得竞争优势,做好企业的财务管理工作是关键因素。此外,企业在做好财务工作的基础上,要想获得更广阔的发展前景,控制好企业成本至关重要。企业只有控制好企业成本,加强企业财务工作管理,才能在激烈的市场竞争中占据优势地位,实现企业的可持续发展。基于此,本文从财务共享模式下企业成本控制的必要性以及现状进行分析,并提出了几条关于在财务共享模式下加强企业成本控制的策略,希望能够为企业管理者实现企业长远发展提供一些参考意见。

关键词:财务共享模式;企业;成本控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.09.047

在激烈的市场竞争以及经济全球化的大背景下,企业要想实现长远发展,必须要优化自身的管理结构和管理工作,积极转型,才能够更好地在市场竞争中占据优势。财务共享模式是在互联网技术和计算机技术发展壮大的背景下应运而生的一种新型管理模式。在企业管理工作中应用财务共享模式,不仅能够优化企业的财务管理工作,提高企业财务管理工作的效率和质量,还能够从源头上加强企业成本控制,提升企业的经济效益,促进企业长足发展。

1 财务共享模式的概述

财务共享模式是以互联网技术和大数据为基础的一种新型管理模式,财务共享模式的主要载体是软件^[1]。财务共享模式能够加强企业内部工作性质相同或类似的工作部门之间的合作与沟通,让企业财务管理工作中的各部门能够通过财务共享软件针对财务工作进行线上交流,线上审批,线上报销等,在一定程度上简化了企业财务管理的工作流程,提高了财务管理工作的效率和质量。财务共享模式还能够优化企业的管理结构和管理模式,提高企业整体工作的运作效率,在最大限度上降低企业的成本支出。因此,在激烈的市场竞争大背景下,财务共享模式被越来越多的企业所应用。由于各个企业的发展方向不同,管理工作也不尽相同,在不同企业在应用财务共享模式过程中针对自身发展情况做出了调整和创新。基于此,当前的财务共享模式已经较为成熟,能够适应大多数的企业发展目标和管理模式。财务共享模式的目标就是通过优化企业财务管理工作,加强企业各部门之间的沟通与合作,提高企业的整体运作效率,从而在源头上做好企业成本控制,实现企业的可持续发展。

传统的财务管理模式在财务审批、财务核算、财务报销等工作流程中需要付出大量的人力,同时还需要制作大量的财务报表和财务报告,整体的工作量较为繁重,在一定程度上增加了企业的成本投入。此外,为了保证财务管

理工作的精准性,在财务汇报中还需要进行层层审核,极大降低了财务管理工作的效率,不利于企业的整体发展。而财务共享模式能够通过计算机软件对具体的财务工作进行智能化处理,最大限度上简化了财务管理工作的复杂流程,减少了财务人员的工作量,从而提高了财务管理工作的效率和质量,使企业在激烈的市场竞争中占据竞争优势,促进企业的可持续发展。

2 企业成本控制的概述

企业成本控制是企业管理工作的一项重要工作,是企业通过加强成本管理,对企业的成本支出和成本收入进行细化,以明确企业成本的具体细则,从源头上节约企业成本,提高企业的经济效益,使企业在激烈的市场竞争中获取竞争优势^[2]。与传统的企业成本管理不同,企业成本控制更注重企业在市场竞争中所处的地位,从企业竞争中分析当前企业管理工作的不足之处,并通过加强各个环节的成本控制,提高企业的管理工作效率和质量,提升企业的经济效益,从而使企业在激烈的市场竞争中占据优势地位,推动企业长远发展。成本控制主要以价值理论知识为指导,通过对企业财务链条的分析,判断哪一个工作环节影响了企业成本控制,并针对这一问题设置降低成本的方法并进行运作^[3]。相比较于传统的企业成本管理,企业成本控制具有长远性、持续性、整体性等特点,能更好地加强企业成本管理和控制。

企业成本控制工作是提高企业内部管理工作质量和效率的关键因素。企业成本控制工作不仅能够节约企业的成本支出,还能够加强企业各部门之间的沟通与合作。此外,企业成本控制工作还能够通过企业内部各工作环节来判断影响企业成本控制的成本因素,并针对这一因素及时制定解决方案和措施,从而加强企业的成本控制。企业成本控制不仅仅是简单地帮助企业在成本上进行节约,而是能够对企业的成本使用加以合理规划,提高企业成本的应用价

值,进而提高企业的经济效益,促进企业的长远发展。

3 基于财务共享模式下企业成本控制的必要性

3.1 减少企业整体运作成本

基于财务共享模式加强企业成本控制,能够在一定程度上减少企业的整体运营成本^[4]。具体而言,在企业成本控制中应用财务共享模式能够通过互联网技术和大数据信息对企业的财务工作进行信息化处理,这在一定程度上减少了企业在财务工作中人力资源的投入,为企业节省了在工作人员和场地方面的成本消耗。企业通过财务共享模式可以加强企业各部门之间的沟通与合作,有效地实现财务信息共享和透明化管理。财务共享模式下,企业各财务部门之间可以利用信息技术在线上进行财务审批、财务核算等财务管理工作,这在一定程度上简化了财务管理工作的流程,提高了企业财务工作以及企业整体管理工作的效率和质量,不仅减少了工作人员的工作量,还能减少企业整体运作成本。除此之外,企业还能够通过财务共享模式加强企业成本信息的精准性,便于财务管理工作人员对成本信息的处理和把控。这不仅能够提高成本信息的处理效率,还能减少企业对人力资源的成本投入,进而减少企业整体运作的成本,推动企业的可持续发展。

3.2 提高企业成本控制工作的效率

在企业成本控制中应用财务共享模式,能够使企业内部的财务制度、财务业务、财务管理、财务审批等工作环节得到整体的统一^[5]。只有财务管理中的各项工作环节得到统一,才能够让财务管理中各个零散化的工作形成整体的运作系统,从而提高财务管理的工作效率和质量。企业只有在财务管理工作效率和质量提高的基础上,才能够使财务管理工作人员将更多的工作精力放在企业成本的分析与研究上,进而提高企业成本控制工作的效率。

3.3 建立健全企业财务共享体系

在企业成本控制工作中应用财务共享模式,能够加强企业财务管理工作中各部门与机构之间的沟通与合作,实现企业成本数据之间的迅速共享与在线处理。财务共享模式能够对企业内部的成本数据信息通过互联网技术和大数据进行智能化处理,在一定程度上提高了企业成本控制工作的效率和质量。基于此,企业能够建立健全企业财务共享系统,让财务管理各部门通过财务共享体系进行智能化办公,减少财务管理工作人员的工作量,加强企业成本控制,提高企业的经济效益,进而使企业在激烈的市场竞争中获得竞争优势,推动企业的更好发展。

4 基于财务共享模式的企业成本控制现状

4.1 未能及时进行企业成本控制的反馈工作

在企业成本控制中应用财务共享模式的目的就是为了加强企业的成本控制,提高企业成本控制工作的效率和质量,从而提升企业的整体运作效率,实现企业的可持续发展。但是就我国目前企业中的成本控制工作来看,部分企业由于引进财务共享模式较晚,并且未能对财务管理人

员进行专业化的技能培训,导致财务管理在实际工作过程中不能够很好地运用财务共享模式,进而阻碍了财务共享模式在企业成本控制中发挥最大作用^[6]。此外,在财务共享模式中,一些财务管理工作者由于受到传统财务管理模式的影响,未能充分认识到财务共享模式的重要性和便捷性,在进行实际的财务管理与成本控制工作时仍然沿用传统的财务管理模式,这就在一定程度上阻碍了企业成本控制反馈工作的效率,增加了企业成本的支出。企业成本控制的数据信息主要来自于各个财务管理部门,但是由于部分管理人员受到传统管理模式的影响,并且企业未能对其进行专业化的技术培训,进而导致财务管理各部门在对成本信息进行收集与总结时消耗大量时间,不能够及时将成本数据信息上传给总部,导致成本控制的反馈工作延迟,影响企业成本控制工作的整体进程。

4.2 企业成本的控制工作划分不明确

企业的成本控制工作影响着企业的整体发展进程,与企业管理工作具有一定关联性,因此,需要充分调动起企业财务管理工作的工作积极性和主动性。企业的成本控制工作应该呈现系统性,每一个工作环节应该具有很好的连接性^[7]。但是就我国目前企业的成本控制现状来看,企业在成本控制中应用财务共享模式之后,其财务管理的工作流程也发生了改变,一些工作岗位已经被财务共享模式所取代,但是会新增其他的工作岗位。而一些企业却未能及时对工作岗位进行调整和规划,致使企业成本控制工作的效率低下。例如,在进行财务审批环节中,对成本数据信息的收集与归纳已经不需要专门的财务管理人员手动进行,而是可以通过财务共享模式利用信息技术和大数据进行智能化处理,只需要在最终环节设置一个最终审批人。可当前企业成本控制工作中并未对这一工作岗位进行设置,仍然还是按照原来的岗位和人员进行工作处理。这在实际工作中就需要消耗大量的人力进行层层审批,例如员工提交成本预算,参与审批项目的有关负责人和领导进行审批,再报给项目审批的总经理进行核查。这不仅不能够充分发挥出财务共享模式的巨大价值,还增加了财务工作的烦琐流程,加大了员工的工作量,进而降低了成本控制工作的效率和质量。此外,由于企业成本控制工作划分不明确,一旦项目审批出现问题,将无法通过参与人员的工作任务进行责任划分。在这种情况下,将会出现工作人员之间互相推卸责任的情况,这不仅影响企业内部的和谐发展,还会降低员工的工作积极性和主动性,进而影响企业成本控制工作的顺利开展和进行,阻碍企业的良好发展。

4.3 财务管理工作人员的专业技能有待提高

财务共享模式是以互联网技术和大数据为基础的新型管理模式,这就在一定程度上要求财务管理人员应该具备良好的专业技能和信息化水平^[8]。财务管理人员只有具有良好的专业技能和信息化水平,才能在成本控制中熟练地应用财务管理模式,提高企业成本控制工作的效率和水

平,促进企业的更好发展。但是就目前我国企业成本控制现状来看,一些企业将重心都放在了如何提高企业经济效益,如何实现企业发展目标上面,对已经应用了财务共享模式的成本控制工作关注度并不是很大。在这种背景下,由于企业未能及时对财务管理人员的专业技能和信息技术开展培训课程,导致了财务管理人员仍然按照传统的财务管理模式进行财务工作和成本控制工作,进而影响了财务共享模式发挥最大价值,阻碍了企业成本控制工作的顺利开展和进行。

5 基于财务共享模式下加强企业成本控制的策略

5.1 建立健全财务共享管理制度

企业在进行成本控制工作时,只有及时有效地了解企业成本反馈信息,才能够有针对性地对当前企业成本控制中存在的问题制定解决方案并采取具体措施。因此,企业在加强成本控制过程中应该建立健全财务共享管理制度^[9]。例如在进行财务核算的时候,企业可以制定按类型、分批次进行核算制度。在建立健全财务共享管理制度时,对员工的工作任务进行具体划分,通过共享工作任务,打造专人专事的工作氛围。这样能够有效避免有的财务管理人员工作任务量大,而有的财务工作人员却无事可做的情况发生。除此之外,企业还能够通过建立健全的财务共享管理制度规定紧急财政事务的紧急处理通道,让工作人员能够在面对突发情况时,依据财务共享管理制度迅速进行处理。这样在面对突发情况时就无需经过烦琐的工作流程,减少不必要的时间浪费,从而提高企业成本控制工作的效率和质量。

5.2 加强财务管理人员的专业技能培训

财务共享模式是以互联网技术和网络大数据为基础形成的新型管理模式。在企业成本控制工作中应用财务共享模式不仅能够提高企业成本控制工作的效率和质量,也是信息技术高速发展下的必然趋势。因此,企业如果想要在财务共享模式下更好地加强成本控制,就需要充分重视对财务管理人员的专业技能培训。一些财务管理人员由于长期按照传统财务管理方式进行成本控制工作,导致财务管理人员一时无法接受新型的财务共享模式。同时财务管理人员对于信息化技术方面的知识了解不够充分,信息化技能也未充分掌握。在这种情况下就会造成财务共享模式难以在成本控制工作中发挥最大价值。因此,企业应该针对财务管理人员的实际专业能力和学习能力进行整体把握,并在此基础上设置符合当前财务管理人员学习状况的财务共享模式培训课程,进而提高管理人员的专业技能和信息技术。企业只有加强管理人员的专业技能培训,才能够使财务共享模式在成本控制中发挥最大价值,提高成本控制工作的效率和质量,进而实现企业的可持续发展。

5.3 建立完善的财务管理责任制度

由于企业成本控制工作所涉及的工作内容以及工作流程较为复杂,再加上在财务共享模式下,部分企业工作

任务划分不明^[10]。这种情况就会导致出现项目问题时管理人员互相推卸责任,无法将处罚落实到个人身上,进而影响企业成本控制工作的效率和质量。因此,企业必须要建立起完善的财务管理责任制度,明确划分岗位职责和财务管理人员的工作任务,将责任和义务落实在每个人身上。这样不仅能够在项目出现问题时进行追责,还能够实际工作中督促财务管理人员端正工作态度,认真细致地开展财务工作^[11]。

6 结束语

综上所述,在企业成本控制中应用财务共享模式是十分必要的。在激烈的市场竞争中,企业只有做好成本控制工作和财务管理工作,才能为企业转型和发展奠定良好的经济基础。而财务共享模式能够加强企业成本支出和成本收入的管理,并基于互联网技术和大数据的背景下建立起数字化的企业成本控制系统,准确记录下企业财务工作中的具体成本明细,加强企业的成本控制。在企业管理工作中应用财务共享模式,才能够通过信息技术使财务管理工作化繁为简,提高财务管理工作的效率和质量,从而促进财务管理人员更好地进行企业成本控制工作,提高企业的经济效益,实现企业的健康可持续发展。

参考文献

- [1]赵雪初.财务共享模式下企业成本控制策略探讨[J].中国总会计师,2022(02):161-163.
- [2]濮春艳.财务共享模式下的企业成本控制问题研究[J].魅力中国,2019(08):352-353.
- [3]徐纪灵.房地产企业财务共享模式下的成本控制措施探析[J].首席财务官,2021(08):151.
- [4]李晓艺.财务共享模式下企业内部控制的研究——以海尔集团为例[J].商场现代化,2022(01):151-153.
- [5]席珩.财务共享下的企业成本控制[J].现代经济信息,2021(02):111-112.
- [6]修萨,吕程远.财务共享模式下企业成本控制策略[J].合作经济与科技,2021(20):158-159.
- [7]马忠民,叶紫榆.财务共享模式下的企业内部控制体系优化策略研究[J].全国流通经济,2021(26):40-42.
- [8]俞媛媛.财务共享下的企业成本控制[J].财经界,2020(18):191-192.
- [9]古丽萍.财务共享模式下企业成本控制策略探讨[J].财富生活,2022(11):72-74.
- [10]尹万军.财务共享中心在企业成本控制中的应用[J].现代经济信息,2021(05):114-115.
- [11]辜文姿.财务共享模式下的企业内部控制问题研究[J].财富生活,2022(02):54-56.

作者简介:刘慧婷(1992-),女,汉族,山西原平人,硕士,助理会计师,研究方向:财务共享、成本控制。