

企业财务管理与业务工作融合策略探究

杨晓花

(菏泽市公共资源交易中心财务科, 山东 菏泽 274000)

摘要:现如今社会经济的不断发展已经促进了各大行业进步,导致市场竞争更加激烈,对企业管理提出了更严格的要求。企业要实现正常稳定运转,就应在财务管理方面提高重视,制订出合理科学、行之有效的财务管理方案,规范企业的财务管理流程。企业中的业务工作和财务工作之间存在紧密关联,企业中所有业务活动都需要做好及时的财务记录,以确保财务信息的及时性和完整性,最终可以通过财务分析为企业提供决策参考信息。本文针对企业财务管理与业务工作融合重要性以及具体策略进行的分析具有重要意义。

关键词:企业发展;财务管理;业务工作;业财融合

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.09.062

现如今企业中的主要盈利来自业务项目的拓展和经营,业务项目是企业实现可持续发展目标的重要支撑,而当前社会发展脚步的加快对企业提出了更高的要求,如果企业要在激烈的市场竞争中占据一席之地,就要做好企业内部的各项管理工作,尤其是在财务管理环节,要将财务管理以及业务工作之间完美融合,形成业财一体化的局面,来确保企业的业务项目得到完美的执行和落实,使企业中的信息得到及时的记录和反映,帮助企业持续稳定发展。

1 企业财务管理与业务工作融合的重要性分析

1.1 企业的财务管理与业务工作融合有利于提高企业经济效益

对企业来说,开展经营管理必然会追求价值的最大化,而企业的财务管理工作实际上就是针对企业生产经营每一个环节价值进行分析,从而实现企业整体的价值最大化目标。但如果企业中的财务管理和业务工作的联系浅薄,那么企业生产经营中不同环节的成本费用变动情况及市场变化信息就无法准确反映到企业的财务部门,各种资源的配置也不够及时,运用效果不够理想,财务管理的价值难以充分发挥。在这种情况下,如果企业要实现价值最大化的目标,会存在很大的阻碍和难度,尤其是当前部分企业本身处于粗放型管理模式,难度会进一步提升,因此通过企业财务管理与业务工作之间的完美融合,有利于提高企业的经济效益水平。

1.2 企业的财务管理与业务工作融合有利于制定企业生产经营决策

企业财务工作重心已经由传统的核算反映逐步转向了决策支持。在企业财务管理中,要积极研究当前企业发展存在的问题,为企业的决策提供支持和参考,帮助企业制定更加科学、民主的决策,这也是对企业财务工作提出的更高要求。但在实际工作中,财务工作的决策作用通常

很难得到体现,其中最主要的原因是财务管理和业务工作之间的融合性不足。首先,企业中大批量的财务会计信息无法得到合理的应用。其次,企业中的经营决策及内部的经营管理活动迫切需要会计信息以及合适的财务分析作为参考依据,只有这样才能实现财务管理及业务工作之间的完美融合,体现出财务管理工作所具有的重要决策及支持作用。

1.3 企业的财务管理与业务工作融合有利于为业务工作提供服务

现如今企业在生产经营管理过程中,对财务工作的服务保障已经提出了更加严格的要求,主要是在财务工作中用更加先进的方法做好业务服务的保障工作,但是要达成财务工作所具有的服务目标,就需要财务工作人员对业务工作更加深入详细的了解,如果财务工作人员对业务工作的实际情况不了解,只是依据数字开展分析,那么就看不到数字背后反映出的经济业务内容和事项,导致这种服务体现出过于表面化的特点。同时,企业中的业务部门应深入了解财务管理工作中可以提供怎样的服务,以及对业务工作有哪些配合的要求,只有增强企业中财务管理及业务工作之间的融合和联系,才能真正意义上发挥财务部门为业务工作提供服务的作用。

1.4 企业的财务管理与业务工作融合有利于强化监督,防范风险

企业的生产经营规模越来越大,导致企业面临的危险因素进一步增加,在财务管理方面的问题更加丰富,因此有必要在财务管理工作中强化监督,防范风险。企业的财务管理会涉及生产经营的全过程,对企业的内部控制及风险的管理具有重要优势,尤其是在企业中的资金管理、采购管理及销售管理问题更应得到重视,这就需要财务管理及业务工作之间相互配合,来保证企业实现正常运行及控制目标,达到企业的规范化管理要求,帮助企业

顺利防范风险^[1]。

2 企业财务管理与业务工作融合中需要重点处理的内容

2.1 企业财务管理与业务工作融合时要保持的态度

企业的财务管理及业务工作融合的过程中,财务部门的态度会直接影响到融合的效果,对财务部门的职能发挥具有重要作用。财务部门在具体工作中应以更加积极的态度努力迎合融合的步伐,只有这样才能确保融合过程的有效性,这是企业实现长期稳定发展过程中的必然选择。但如果在企业的财务管理和业务工作融合中存在工作人员态度消极的情况,则会导致出现财务工作的边缘化问题,对企业的生产运行造成相应的限制,从而阻碍企业发展的脚步^[2-3]。

2.2 要处理好原则性和灵活性之间的关系

任何企业的财务管理工作都体现出双重的职能效果,就是服务企业以及对企业进行监督,其中财务管理所具有的监督职能直接影响到财务管理的价值和效果,同样要求企业在组织开展财务管理工作时能够遵循特定的原则。如果企业要在当前激烈的市场竞争环境下占据更加有利地位,提高自身的竞争实力,必然要在开展业务工作的过程中相对更加灵活。在企业财务管理和业务工作的融合中,怎样才能对这种原则性和灵活性的问题进行妥善的处理,成了关键的组成部分,如果原则性和灵活性能够处理得当,自然就能让企业财务管理和业务工作的融合效果好,也就是说企业要深入思考怎样才能坚持自身的工作原则的前提下,尽量兼顾到灵活性问题^[4-5]。

2.3 要明确财务管理的定位

企业本身是一个十分复杂的系统,在企业中包括事务计划、人力资源配置、财务资金管理以及销售系统等,而财务管理仅仅是现代企业经营管理系统中的—个组成部分,它主要的实施目标是为企业获得更高的利润提供服务。企业的财务管理是一个综合性的管理体系,其中有很多的细节,因此企业必须要对财务管理所具有的特点产生了解,对企业财务管理的定位产生认识,思考并建立形成财务和其他的各项管理职能之间紧密关联的方式,尽量构建形成信息资源共享和交流体系,让财务管理融入企业整体的管理系统中,发挥自身作用^[6-7]。

3 企业财务管理和业务工作融合的重点内容

3.1 在成本控制方面提高重视

企业中的成本控制工作会涉及企业生产运行的全过程,这也是实现企业业务管理以及财务管理目标的重要环节。而在成本控制的过程中,需要注意的问题是成本管理不仅是财务部门以及生产部门单方面的工作,还要将其进行贯彻落实,确保其渗透到企业生产经营的全过程。也就是说要将成本的管理作为企业财务管理工作的出发点,实施对企业成本的控制,帮助企业的预算得到更顺利

地落实,这样才能帮助企业中所有员工参与到财务管理中,促进财务管理和业务管理融合效果的提高^[8-9]。

3.2 在预算管理环节提高重视

对企业中的投资问题进行落实,就要让财务管理工作发挥更好的作用。而全面预算管理中则要求企业的每一位员工和每一个部门积极参与配合到其中,这对企业的持续发展具有重要影响。现如今全面预算在企业的资源配置以及科学发展过程中的价值不容忽视,因此要将此作为出发点,对企业当前的财务管理和业务结合的流程加以推动,这本身就是不容忽视的关键部分^[10-11]。

3.3 在财务的综合数据方面提高重视

现如今企业财务工作中的综合数据反映出的一般都是企业资金运动情况以及企业生产经营的全过程,同时也包括企业的财务状况以及企业的预算状况等细节的内容,而针对这种数据信息采集则要广泛积极地参与到科研生产工作的全过程,对其中的信息进行准确挖掘,实现对信息的分析和整理,从而为上级领导制定决策提供依据,因此在这项工作中也需要对信息化工具进行合理应用,发挥先进的信息化技术所具有的重要优势,为其中各部分工作的展开创造有利条件^[12-13]。

4 企业财务管理与业务工作融合的有效策略

4.1 增强企业财务管理与业务工作融合的思想意识

一些企业可能会忽视财务管理以及业务工作之间存在的紧密关联性,没有将两者的融合工作放在一个重要而关键的位置,他们可能只是单纯在月末进行对照处理数据,以确保业务工作中的数据得到妥善处理,这样就很难发挥企业中财务管理工作的重要价值。在当前复杂的市场经济背景下,企业中的业务工作已经变得更加特殊,体现出了更加复杂的特点,绝对不再是以往单一的局面。也正是由于这个问题,企业要实现平稳发展,就必须明确财务管理及业务工作之间存在的紧密关联性,增强企业财务管理及业务工作之间完美融合的思想意识,创新思想观念。对此,企业完全可以根据发展的现状及现如今开设的一些业务项目,制定出和企业的实际发展情况更加匹配的财务管理制度体系,用于规范企业中的内部管理行为,促进企业中各部分项目的顺利稳定实施。在现如今激烈的市场竞争背景下,如果企业要实现快速稳定进步,就必须树立一个良好的形象。内部管理对此具有重要的影响,企业必须要明确财务管理及业务工作融合的切入点,将财务管理深入落实到企业生产经营业务的每一个环节,促进财务管理和业务工作的同步开展,加速企业长远发展目标的实现^[14-15]。

4.2 强化企业财务管理专业知识的培训工作

企业中的财务部门是极其重要的,财务部门工作人员开展的财务管理工作对企业的顺利稳定运行和企业的持续发展具有重要的影响,因此企业必须要要在财务管理专

业知识的培训方面投入更多的关注,促进企业财务工作人员的综合素质水平提升,达到企业财务管理的目标和要求。因此,企业的财务工作人员就必须具备良好的判断能力以及分析能力,将企业的生产经营活动交易往来做好详细记录,为企业的管理者提供决策参考的依据,确保企业中的生产经营活动能获得相应的盈利。企业的财务工作人员需要和业务部门之间进行紧密的沟通交流,对企业中的账目明细进行严格、认真、详细的核对^[16]。如果发现其中有存在问题的数据,就需要对其进行及时的修改,从而保证数据的真实性和有效性。只有企业中的财务管理工作人员自身有专业的素质和能力后才可以实现企业财务管理有效性提升的目标,最大化发挥出企业财务管理工作的职能,为企业带来更多的经济效益,促进企业发展中各项项目的顺利运转。此外,企业还要对内部的财务工作人员进行定期的考核,促使企业的工作人员不断提高自身的素质和能力,为企业发展目标的实现奠定良好的基础^[17]。

4.3 通过信息技术促进企业财务管理与业务工作的融合

如今在企业的发展过程中,信息技术得到了广泛的渗透和应用,这种技术改变了传统的企业管理模式,同时也提高了企业的管理效率和水平,通过使用信息技术,可以将企业中的财务管理以及业务工作之间建立紧密融合,以达到信息共享的目标和要求,也更容易帮助企业做出合理决策,为企业的生产经营活动正常运行做出保障。也正是在当前信息技术的帮助下,企业的财务管理工作效率能顺利提升,预算管理工作开展也更加方便,实现了企业内部资源的优化配置要求,更容易帮助企业顺利实施业务项目,促进财务管理和业务工作有效融合的目标实现,加速企业正常稳定生产经营的脚步^[18-20]。

5 结束语

总而言之,近些年社会的不断发展已经为企业的进步提供了良好的条件,但是在企业发展过程中,财务管理及业务工作的融合问题始终没能得到一些企业的关注,在未来企业的发展中有必要对这项工作进一步的研究和探索,掌握企业财务管理与业务工作融合中的重点内容,不管是企业中的财务部门要开展财务管理工作,还是企业想要获得持续稳定的发展,都需要在财务管理及业务工作的融合方面提高重视,思考融合的有效途径和方法,并要求企业中所有的员工都能认识到这项工作的重要性,积极配合到其中,来实现企业各部分工作目标,督促企业进步,最终帮助企业制定出合理的决策方案。

参考文献

[1]赵明慧.新形势下业财融合在企业的研究[J].全国流通经济,2020(14):20-22.
[2]夏致武.企业财务管理与业务工作融合的研究[J].财讯,

2021(08):98-99.

[3]谢琼.企业中财务管理与业务融合实施路径探索[J].全国流通经济,2019(04):51-52.
[4]陈旭辉.企业财务管理与业务工作的融合探究[J].现代交际,2019(14):40-41.
[5]蒲婷娜.基于财务共享的企业财务与业务融合问题研究[J].商讯,2019(24):115+117.
[6]郭灿华.房地产企业财务与业务融合的实践探索[J].商讯,2019(25):43+45.
[7]王璇.传统媒体与新媒体融合趋势下报业企业财务管理策略探究[J].现代商业,2021(27):3.
[8]陈伟平.如何促进企业财务管理与业务工作融合[J].首席财务官,2019,15(21):96-97.
[9]姚晓静.企业财务管理与业务工作融合分析[J].经营管理者,2016(36):203.
[10]吴德永.促进企业财务管理与业务工作融合的思考[J].会计之友,2007(10):8-9.
[11]罗金玲,李雪妮,李虹.促进企业财务管理与业务工作融合的思考[J].石油石化物资采购,2019(19):110.
[12]陈旭辉.企业财务管理与业务工作的融合探究[J].现代交际,2019(14):40-41.
[13]张娜.探讨做好财务与业务工作融合的重要性[J].中国民商,2021(01):207+217.
[14]刘江英.企业财务管理与业务工作的融合研究[J].商场现代化,2018(14):152-153.
[15]刘雪坪.企业财务管理与业务工作的融合研究[J].经营者,2018,32(07):58-59.
[16]王挺.浅谈铁路企业财务管理与业务工作的相互融合[J].中国商论,2017(35):101-102.
[17]张建敏.财务管理与业务工作的融合探讨[J].当代会计,2017(11):38-39.
[18]张琳玲.财务管理与业务工作的融合探讨[J].现代商业,2019(14):167-168.
[19]陈洪英.财务管理与业务工作的融合[J].现代经济信息,2020(12):93-94.
[20]胡燕.业财融合背景下企业财务管理工作的思考[J].中国农业会计,2022(06):27-28.

作者简介:杨晓花(1979-),女,汉族,山西省太原市人,本科,副高级会计师,研究方向:财务。