

# 管理会计视角下国有企业业财融合建设探究

叶佳莺

(南通沿海开发集团有限公司,江苏 南通 226000)

**摘要:**国有企业是国家经济建设的重要主体之一,承担着巨大的经济建设责任,但是在产业结构转型、市场供需关系以及国家政策相关要求的影响下,国有企业需要积极、持续、深化改革,促进国家经济进一步发展。管理改革是当下国有企业深化改革的重点,在市场经济不断发展下,国有企业传统管理体系存在的问题更加突出,进一步提升国有企业内部管理能力已经成为相关工作人员的重要工作内容。作为会计体系的重要分支,管理会计与财务会计属于并列关系,都对国有企业实现高效运营发展起到重要作用。因此,下文将从管理会计视角切入,对国有企业业财融合建设进行探究,旨在进一步提升国有企业的管理水平,助力国企实现可持续发展。

**关键词:**管理会计;国有企业;业财融合建设;深入探究;可持续发展

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.09.065

管理会计在国有企业运营、决策等方面都有着重要影响,作为企业会计体系的重要分支,其对帮助国有企业提升经济效益也有着积极的促进作用。但是在当今的市场环境之下,传统管理会计工作模式已经无法充分满足国有企业发展的实际需求,相应管理模式无法实现与国有企业实际运营状况的高度匹配,一定程度上限制了国有企业的高效可持续发展。基于此国有企业应当对管理会计相关工作提出新的要求,积极主动地贯彻落实融合性原则,合理利用管理会计相关工具方法,从而实现国有企业财务与业务的深度融合,全面提升国有企业业财融合建设水平,为国有企业发展提供有效助力。

## 1 业财融合相关概述

业财融合即将企业业务经验及财务管理进行有效整合,使国有企业的管理会计体系可以与企业的实际运营情况高度匹配,通过对财务状况进行了解,就可以对企业经营状况有一个明确的认知,从而使企业财务管理体系的预测作用以及评价作用可以得到充分发挥,使企业决策更加科学、精准。所以说,基于管理会计视角下,国有企业必须加强对业财融合的建设,从而促进企业管理会计的效能可以得到充分发挥,实现国有企业内部的良性循环发展。在国有企业业财融合建设达到一定水平之后,企业的业务经验将与财务信息实现有机结合,使企业财务部门与业务部门的联系更加紧密,企业内部各项生产工作的信息也将变得更加准确、高效。并且在当今复杂的市场大环境当中,为了确保企业可以获得充足的市场资源,必须实现对市场的深度挖掘,从而促进企业生产效益的进一步提升。为了保证生产资源可以得到充分利用,在开展生产工作之前,国有企业必须对市场需求有一个全面的了解,保证企业产品与市场需求一致,从而使消费者可以获得良好的消费体验,进一步提升消费者的满意度。除此之外,在国有企业开展风险管控工作的过程中,业财融

合建设也产生了深远的影响,在业财融合发展的过程中各部门都会对企业内部存在的财务风险及管理风险有一个相对清晰的认知,从而共同制定风险应对策略,为国有企业的长期平稳发展提供重要保障。

## 2 管理会计视角下强化国有企业业财融合建设的重要意义

基于管理会计,国有企业积极开展业财融合建设工作的重要意义主要有以下几点:

(1)提高企业内部信息质量。在企业发展的过程中,提升企业管理会计水平对提升企业内部信息质量有着重要的现实意义。在国有企业业财融合的加持下,企业财务部门可以有效参与到业务活动中,从而有效对企业业务情况进行了解,从而获得第一手业务信息,信息的真实性及时效性都可以得到充分保障,可有效对信息失真问题进行规避。而业务部门在运营的过程中可以充分利用财务思维及财务知识,使相关业务数据信息质量进一步提升,防止虚假信息对管理会计的工作产生不良影响。除此之外,通过业财融合建设工作的高质高效开展,企业内部凝聚力也将得到进一步增强,从而全面推进国有企业信息共享平台的建设,实现企业内部信息的互联互通,有效防止信息孤岛现象的出现。

(2)提升国有企业管理理念的先进性。先进的管理理念对企业实现长期、高效、平稳的发展与进步有着重要的现实意义。基于先进管理理念,国有企业可以树立明确的经营方向、正确的价值观念以及优秀的企业文化,从而在企业内部营造出良好的工作氛围,不断提升企业的团队影响力。在日常生产工作开展的过程中,企业员工的主观能动性及工作积极性都将得到有效调动,进一步促进国有企业生产工作的高质高效开展。

(3)强化国有企业决策能力。借助国有企业业财融合建设,企业内部的管理效率将有一个非常明显的提升。毕

竟国有企业生产工作从原料采购到产品进入市场,都需要财务部门对相关工作内容进行严格管理,从而为企业的正常运转提供一定保障。在实现业财融合以后,企业管理层可以有效综合财务信息及业务信息共同制定相应决策,全面提升决策内容的科学性、合理性以及与国有企业业务情况的关联性。通过业财融合建设工作的高水平开展,企业的发展质量也将得到进一步提升。

### 3 国有企业业财融合建设工作存在的不足

#### 3.1 国有企业业财融合建设思路流程不够清晰

管理会计视角下的国有企业业财融合建设需要有效应用管理会计技术对企业业务情况、财务情况进行深入分析,进而制作出相应的管理会计报告,使其成为国有企业优化改革工作开展的重要依据。因此,国有企业相关财务部门及业务部门必须保证融合建设思路高度清晰,否则就会导致建设工作停滞。通过对当前部分国有企业业财融合建设工作进行了解,可以发现相关部门的工作思路相对笼统,并不够清晰,该种情况的出现一定程度上与相关人员工作经验不足有关。在该问题的影响下,国有企业财务业务融合受阻,业财融合建设质量受到严重损害。除此之外,在业财融合建设思路不清的影响下,国有企业建设工作开展流程的科学性及合理性也存在不足。例如,部分国有企业会将业财融合以及管理会计进行明确区分,导致二者无法高效协同实现对建设流程的有效构建,导致国企内部信息传导受阻,严重影响业财信息的时效性,阻碍国有企业高质高效发展。

#### 3.2 国有企业业财融合建设方法手段较为单一

当前国有企业开展业财融合建设工作的过程中还是过于依赖管理会计报告,虽然相关报告可以充分体现国有企业的财务、业务状况,但是业务端信息也会对管理会计报告的质量产生一定程度的影响。例如部分国有企业运营过程中业务端相关信息存在内容不全、信息被篡改等问题,不仅会导致管理会计报告的实效性无法得到充分发挥,还会徒增工作量、工作压力。

#### 3.3 国有企业业财融合建设缺少明确原则作为指引

由于国有企业业财融合所涉及的部门岗位相对较多,为了进一步提升建设工作协同性,企业管理层应当制定完善的业财融合建设原则为工作开展提供依据。但是部分国企由于一体化程度相对较低,且没有认识到协同工作的重要价值,工作开展过程中各部门依旧为单线互动,并没有制定出良好的业财融合协同建设原则,一定程度上阻碍了国有企业的体系化发展。

#### 3.4 国有企业业财融合建设队伍综合素质相对一般

虽然管理会计是会计体系的重要分支,但是管理会计对工作人员的素质要求相较于传统会计更高,所以相关工作人员需要不断提升自身职业素养,完善自身不足,使自身综合素质可以满足国有企业建设的实际需求。但是当下部分国有企业内部的实际情况是业财融合建设工

作无法得到充足的人才支持,业财融合实际建设成效相对较低。

### 4 提升国有企业业财融合建设水平的有效策略

#### 4.1 明晰业财融合建设思路与流程

国有企业业财融合建设工作开展的过程中拥有清晰的工作思路,可以全面提升建设效率及建设质量。因此,下文将对国有企业业财融合基本思路进行阐述。首先,企业工作人员应当基于管理会计对业财融合顶层规划进行建设,明确管理会计工作的价值、优势,并从管理方法的角度提出强化国企业务、财务融合的发展规划,使国有企业建设计划可以与国有企业周期性改革高度匹配,并为国有企业后续工作的高质高效开展打下坚实基础。其次,在国有企业业财融合建设工作开展的过程中,企业管理层应当对该项工作保持全程关注,针对工作过程中存在的问题,提出合理的改进计划,确保建设工作可以得到高质高效开展,进一步提升业财融合建设的实效性。最后,在国有企业业财融合建设过程中,企业管理层还应当加强对该项工作结果的反思,基于管理会计报告深度开展分析工作,强化对国有企业财务信息及业务信息的了解,从而根据企业实际建设情况对业财融合建设机会中存在的不足进行修正,进一步提升业财融合建设的科学性。通过“顶层设计+过程控制+结果反思”三项建设手段的有效应用,全面提升国有企业业财融合建设质量。

在拥有明确的业财融合建设思路以后,国有企业管理层应当对业财融合建设流程进行优化,全面提升建设流程的合理性,使该项工作可以得到更高效的开展。在对业财融合流程进行优化的过程中,企业管理层优先应当基于管理会计加强对企业业务端的重视,将企业各项业务作为管理会计的主要工作对象,从而实现对企业业务信息的全面整合,有效依托企业业务动态、实际运行状况来提升企业内部管理水平。其次,企业管理层还应当将会计计量环节引入业财融合建设工作当中,通过计量工作的有效开展,实现对业务活动数量的有效计量,从而实现对建设资源的合理分配,提升业财融合建设水平。再次,管理会计落实相关工作内容的过程中,相关工作人员应当加强对业务端相关因素的有效分析,明确各因素之间的关系,使企业可以有针对性地为业财融合建设工作提供支持。最后,在对业财融合流程进行优化时,相关工作人员应当确保管理会计报告的有效传递,提升国企内部各部门的协同水平,通过为采购部、市场部及生产部门提供相应配套信息,使业财融合建设工作的协同水平得到进一步提升,全面提升工作效率。

#### 4.2 加强对国有企业业财融合建设方法的把控

国有企业开展业财融合建设工作的过程中,相关工作人员应当注重对业财融合建设方法的把控,明确重点建设内容,提供合理建设方案,进而全面提升建设工作开展的高效性,使业财融合的实际价值可以得到有效发挥。

在业财融合建设工作开展过程中,企业管理层应当注重对过去工作经验的总结,对企业财务、业务有一个更加全面的了解,根据相关管理会计报告当中的信息。如采购信息、融资信息等,实现对过去业财融合建设工作的有效总结,明确国有企业业务活动的开展规律,从而为当下建设工作的高效开展提供有力支持。其次,在国有企业深化改革工作开展的过程中,各种改革方案的推行都会受到一定阻力,企业业务活动的开展也会一定程度上受到市场需求以及企业自身发展状况的影响。基于此,国企管理层相关工作人员应当明确管理会计工作的实际价值,实事求是地开展业财融合建设工作,提升对企业各项业务的重视程度,将客观因素作为企业业财融合建设的风向标,提升建设工作的精准性、高效性。除此之外,基于管理会计视角开展国有企业业财融合管理工作的过程中,相关工作人员还应当注重对未来发展方向的预判,该项工作的高水平开展可以有效规避国企未来发展风险,全面提升业财融合的前瞻性,一定程度上减轻国有企业的运营阻力,通过管理会计及业财融合两种方式推进改革工作的进一步深入,解决新时期国有企业发展所遇到的相关问题。

#### 4.3 根据国有企业内部情况制定完善的业财融合建设原则

在对国有企业业财融合建设制度进行完善的过程中,企业工作人员必须贯彻落实与时俱进原则,根据国家社会需要,依托国家政策指导,紧密联系市场供需关系对制度进行完善,从而促进国企建设规模、管理水平等方面的提高。从而在业财融合的加持下,充分发挥国有企业经济支柱的作用。另外,在对建设原则进行完善的过程中,工作人员应当注重国企各部门的协调联动。相关建设工作应当在采购部门、财务部门、业务部门之间协调开展,将各部门的管理信息进行汇总,全面发挥信息的实际价值,推动业财融合建设工作的高质高效开展。除此之外,国企管理层还应当积极开展制度创新工作,为改革内容的落实提供支撑性保障。通过对市场进行不断的探索,国企可以发掘出更多新理论、新技术及新的工作模式,从而基于创新促进国有企业业财融合建设水平的提升。

#### 4.4 全面提升国有企业员工的综合素质

基于管理会计开展国有企业业财融合建设工作需要大量人才支持,所以相关工作人员应当加强对人才队伍的建设,全面提升管理人才的综合素质,从而为业财融合建设工作的顺利开展提供有效支持。针对该项工作,国有企业应当积极开展培训工作,将专业管理知识、财务知识以及管理技巧加入培训内容当中,使相关工作人员可以更有效地对管理内容进行掌握,进一步提升其工作水平。除此之外,当下国有企业运行也离不开信息技术,因此国有企业应当推进信息化建设,构建一体化业财信息管理系统,积极提升管理人员信息技术应用水平,实现业财融

合建设工作的高质高效开展。

#### 5 结束语

综上所述,实现国有企业业财融合对提升企业发展水平有着重要的实际意义。基于业财融合,国有企业的各项能力都将得到有效提升,尤其是经营风险规避以及预判,从而使国有企业可以获得安全的运营环境,帮助国有企业达成高效可持续发展的目标。

#### 参考文献

- [1]葛欣云,胡永铨.数字化迭代对业财融合的影响机制及案例检验——以苏宁易购新零售为例[J].财务管理研究,2022(05):42-47.
- [2]曾莉晶,何清生.政府会计制度下高校管理会计应用探析[J].行政事业资产与财务,2022(07):80-82.
- [3]李萍.业财融合背景下企业推进管理会计应用的对策建议[J].产业创新研究,2022(07):139-141.
- [4]王江磊.基于业财融合的管理会计应用实践探索——以R港口集团为例[J].交通财会,2022(04):55-58.
- [5]温素彬,许国宏,金卫锋.管理会计信息化助力企业业财融合和价值提升——以上海铁路经济开发有限公司BD公司为例[J].中国管理会计,2022(01):34-42.
- [6]陈文洁.基于大数据思维的“业财融合”管理会计体系应用[J].现代商业,2020(18).
- [7]吕兰兰.论大数据时代企业管理会计存在的问题及完善措施[J].中国市场,2020(17).
- [8]王丽杰.基于加快推进企业业财融合的探讨[J].现代商业,2020(17).
- [9]刘进.大数据背景下企业业财融合路径探析[J].财经界(学术版),2020(11).
- [10]吕磊.业财融合背景下高职管理会计人才培养路径探析[J].商业经济,2020(04).
- [11]王欢.业财融合视角下的中小企业管理会计分析[J].财会学习,2020(06).
- [12]张剑.试论业财融合与管理会计转型[J].财经界(学术版),2020(02).
- [13]朱霖.业财融合视角下的企业管理会计策略探讨[J].全国流通经济,2019(27).

**作者简介:**叶佳莺(1985-),女,汉族,江苏南通人,本科,中级会计师,研究方向:管理会计。