

企业财务会计中集中核算对策分析探索构架

王少剑

(重庆市知朗咨询有限责任公司,重庆 404100)

摘要:简单介绍了集中核算的相关内容,阐述了企业财务会计中实施集中核算的必要性,通过对现阶段企业财务会计中集中核算存在的问题进行分析,来探讨企业财务会计集中核算应用的有效措施,旨在转变传统的企业财务会计管理模式,充分发挥集中核算的作用,全面把控企业经营管理的实际情况,及时发现其中存在的问题并采取有效措施来加以解决,提高企业资金利用率,增强企业市场竞争力,从而实现企业经济效益最大化。

关键词:企业财务会计;集中核算;问题;有效措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.10.052

近年来,在社会主义市场经济体制深入改革过程中,企业迎来了全新的发展机遇,与此同时也面临着一系列挑战,其想要在竞争日益激烈的市场中占据更多份额,就必须着眼于企业内部,加强财务会计管理工作。传统的财务会计模式已经不适用于当下,需要予以改变,充分发挥集中核算制度的作用。对于企业而言,财务会计是核心部门,其对企业的长远发展有着一定的影响,为明确企业的发展方向,维持企业的稳定经营,就应当创新财务会计模式,基于集中核算制度来提高企业财务资金利用率,优化企业财务会计管理方案,全面把控企业财务管理信息,保证财务信息的完整性、准确性、安全性,从而推动企业的可持续发展。应当及时发现企业财务会计中集中核算存在的问题,并采取相应措施来加以解决,提高企业财务会计管理水平。

1 集中核算的相关内容

集中核算指的是企业在财务会计管理过程中单独成立一个会计部门,来负责企业经营管理过程中各部门涉及的相关会计工作。财务会计集中核算模式主要分为以下几种:第一种是大集中会计核算模式,利用一级数据中心来实现企业的一级核算,利用总部数据中心,来有效储存相关数据,做好查询工作,主要适用于集团化企业;第二种是分级集中会计核算模式。指的是创建两级财务数据中心,基于总部数据中心来建设核算中心。

2 企业财务会计中实施集中核算的必要性

企业财务会计中实施集中核算,十分有必要,这符合企业转型发展的需求,也有利于强化企业的自身实力,使之具备更为强大的市场竞争力。实施集中核算有着重要作用,主要体现在以下几个方面:一是有利于加强企业资金管理,规范资金管控流程。通过集中管制的方式来处理企业资金,能够将资金利用到实处,提高资金利用率,而且有利于保障资金安全,确保企业资金链的正常运转。可缩短企业资金结算前的滞缓时间,保障资金管理效率;二是实施集中核算模式,有利于实时监督和管控企业财务管理工

作,可及时为各部门人员报销票据,由财务会计核算人员来核实票据,核实通过后便由企业财务结算中心来报销。对于企业中的一些大额资金流动,由企业各部门集中审核,可降低审核过程中的时间成本,提高审核效率,实现资金管理目标;三是有利于减少企业在财务会计管理方面的成本投入,计算机信息技术的应用,使得集中核算信息化水平逐步提升,降低了核算人员的工作压力,提高了核算工作效率,而且财务报表数据更加精确、完整,并具有时效性。

3 现阶段企业财务会计中集中核算存在的问题

3.1 忽视了集中核算工作

现阶段,企业财务会计中集中核算工作的实施还存在着一定的问题,从思想方面来说其原因在于部分企业并未意识到集中核算的重要性,其依然采取传统的核算模式,没能进行有效的创新;还有部分企业在实施集中核算模式的时候,流于表面形式,对集中核算的理解程度不够,以至于在执行过程中容易出现的问题,给企业带来一定的资金链供应风险。企业未配合集中核算相关法律法规体系的建设,缺乏完善的集中核算规章制度,以至于集中核算工作无据可循、无法可依,没能充分发挥其真实作用,集中核算管理效益得不到提升。

3.2 岗位职责不明,缺乏部门沟通

企业财务会计管理过程中集中核算工作不同于传统的财务会计内容,其需要财务部门和其他各部门之间的交流与合作,强调部门之间的紧密性,否则无法实现集中核算,但目前而言企业各部门之间的交流较少,没能积极配合完成集中核算工作。而且仍然有部分企业未能实现专人专责,岗位职责划分不明确,这在一定程度上制约了集中核算工作的开展。

3.3 人员配置不合理,素质有待提升

企业财务会计集中核算工作,需要高质量财务会计人员的支持,但部分企业在岗位配置和人员安排上还有所欠缺,未能激发财务会计人员的工作积极性,没能发挥各财

务人员的长处,将其安排于适宜的岗位中,这影响了集中核算管理效率。与此同时,缺乏壮大的企业财务会计核算人员队伍力量,忽视了对相关人员的培养,部分人员责任意识不强,综合素质有待进一步提升,在一定程度上制约了集中核算工作的落实。

3.4 忽视了集中核算的监察能力

在企业财务会计管理过程中,忽视了集中核算的监察能力,未能制定完善的检查机制,以至于企业缺乏内部和外部控制,难以保障核算数据的准确性、完整性,未能基于所采集的相关财务数据来准确把握企业的实际经营状况,存在着财务风险隐患。没能强化集中核算工作的管控能力,对企业缺乏有效的财会计控制,不利于企业的可持续发展。

3.5 集中核算缺乏系统化

部分企业在实施财务会计集中核算工作的时候未能从宏观角度来进行把控,其只着眼于局部,没能立足于长远角度来制订适宜的集中核算模式应用方案。财务人员在实际操作过程中,仍然存在失误,影响了集中核算工作质量。与此同时,由于缺乏先进软件和硬件,忽视了这方面的资金投入,致使企业集中核算工作效率得不到提升。

3.6 集中核算信息化水平需提升

为适应新环境下的要求,企业想要提升自身实力,在激烈的市场竞争中脱颖而出,就必须充分发挥计算机信息技术的作用,基于此来开展科学的集中核算工作。就目前而言,部分企业在集中核算方面的信息化水平偏低,未能制定完善的信息交流系统,也没创建线上报账查账平台,仍然采用滞后的财务管理手段,忽视了信息技术的有效作用,这影响了企业集中核算工作效率。

4 企业财务会计集中核算应用的有效措施

4.1 健全相关法律法规,完善集中核算制度

为贯彻落实企业财务会计中的集中核算,应当建立健全法律法规,为集中核算制度的实施提供可靠的法治保障,做到有据可循、有法可依,给集中核算执行提供动力。与此同时,企业也应当充分认识到集中核算制度的重要作用,从心理上、行动上改变被动状态,主动加强相关法律法规建设工作,制定完善的集中核算制度。企业应当开展高效的内部控制工作,实施财务会计的标准化管控,有效应用集中核算模式。在实际财务会计工作中,需加大执行力度,实施有效的内部管控,从源头上规避和防范企业财务风险,增强企业的市场竞争力。需贯彻落实各项内部控制工作,降低企业经营管理过程中的财务风险。企业应当针对当前财务会计核算中存在的问题来优化集中核算模式,重视财务核算工作的开展,应当设立科学的核算机制,建立健全的企业核算体系,加强企业风险防控能力。需在企业经营管理过程中全面获取财务信息,识别集中核算中的不足,拟订适宜的核算方案,从而提高企业财务会计核算水平。

以某小型企业为例,其在经营过程中应当建立健全的财务会计集中核算制度体系,需遵循我国《会计法》中的相关规定,研读相关法律法规,结合企业的运营特点,基于企业核算能力来从整体上进行统筹规划,实施个性化的集中核算管理共奏。可在企业现行财务管理制度基础上,全面核实企业原材料采购、产品销售、库存等数据,并将这些数据与财务软件中的数据对比。从原则上来说,需在当日就结算清楚当天的采购、销售数据,但实际经营过程中会因为多种因素的影响而无法实现,这容易导致企业财务部门数据采集、分析具有滞后性。基于此,应当根据各部门的职能作用和性质,来进行相应的调整,适当放宽结算时间,基于企业财务会计管理的实际情况进一步完善核算制度。

4.2 明确岗位职责,加强部门沟通

在企业财务管理过程中想要贯彻落实集中核算制度,避免财务问题的出现,就应当设立科学的工作机制,明确各岗位的工作职责。需将集中核算工作内容和任务分配到各人,实施各岗位专人专责,加强对所有财务管理人员的监督和管理,要求其严格按照相关规章制度来执行作业,规范财务会计集中核算流程。在实际工作中,应当认真分析工作中的不足,并不断地优化和完善相关制度和流程,采取积极措施来提高财务会计管理人员的工作主动性,既要减轻企业的财务管理人员成本,又不可损伤财务管理人员的合法利益,要找到两者之间的平衡。可根据岗位职责来合理安排相关人员,改变落后的会计岗位工作方式,增强企业内部控制能力。

除此之外,还应当加强各部门之间的交流与沟通,彼此之间协同合作。在实施企业财务会计集中核算管理工作的时候,需要各部门的积极配合,明确部门自身职责,加强部门间业务往来交流。应当深入业务部门,改变原有的操作方式,在符合相关规章制度要求的基础上,帮助业务部门解决员工差旅费用等问题,加强业务部门和财务部门的关系,做到业财融合。各部门都要相互理解,通过有效沟通来处理各项问题,营造良好的财务会计集中核算工作环境。可设立科学的动态互动机制,打破各部门之间的信息壁垒,加快各部门之间接收信息的速度,以便于在第一时间有效处理财务相关问题,确保核算结果的客观性、公正性,维持企业的正常运转。

4.3 合理安排人员,提高核算人员素质

企业财务会计集中核算工作的开展离不开人员的作用,应当合理安排企业财务人员、优化人员配置,为集中核算提供可靠的人才保障。需发挥每一个财务会计人员的主观能动性,了解财务会计人员的自身优势,将其安排在合适的岗位上,不断地提升财务会计人员的自身能力。一方面,可以实施岗位轮换制度,加强对财务会计人员的培训,可定期开展知识讲座,强化相关人员的责任意识,使之全面了解会计集中核算流程,严格按照相关流程来执行作业,编制科学的财务报表,重视对财务会计人员核算能力

的培育;另一方面,应当将报表和制证岗位分开,一个人负责一个岗位,以免出现财务信息失真的情况。

以某小型企业为例,其在配置财务人员的时候,应当从以下方面考虑:由于小型企业的资金积累较少,其想要获取长远的发展需要大量资金的支持,在安排财务人员的时候还需要考虑经济因素,需提高现有人力资源利用率。可根据企业当前的财务部门状况,来合理规划工作,加强各部门之间的交流。各部门可以选择专门的人员来承担企业内部报账工作,由财务部门统一开展培训工作,使各部门人员对财务基础知识有所了解,能够妥善完成各部门的业务资金预算、申请工作,整理好相关报销凭证,做好明细账记录。比如说,业务部门业务人员的差旅费用、节日员工福利等均需要进行有效的资金管控,应当做好资金预算,交由财务部门审批,这有利于集中核算工作的贯彻落实。可在财务部门中设立两部分工作岗位,一部分是财务工作岗位,包括了税收筹划、银行融资、账务处理、编制报表等职能,另一部分是管理工作,包含了制定管理制度、梳理工作流程和库存监控等职能。

除此之外,要不断地提升企业财务会计人员的综合素质,扎实财务会计人员的基础理论知识,强化其财务会计管理手段,使之业务能力得以提升。财务会计人员需要全面掌握企业的整体财务状况,基于企业的经营管理模式来处理各项财务经济活动,真正发挥集中核算模式的作用。集中核算人员应当具有一定的法律意识,对相关法律法规有所了解,并且能够做到与时俱进,掌握最新的财务会计政策,予以企业经济活动一定的约束,避免发生违规、违法操作行为。应当坚持以人为本原则来管理集中核算人员,为其创造良好的工作环境,给集中核算模式的推行提供动力。

4.4 设立科学的核算监察机制,加大管控力度

企业财务会计工作中应当充分发挥集中核算模式的优势,保障相关财务数据的精确性、完整性,需设立科学的核算监察机制,突出集中核算的监察能力。这有利于实时核查企业的财务数据,正确反馈财务会计核算结果,提高集中核算工作质量,真正掌握企业的财务经济情况。需制定完善的财务会计监察制度,确保集中核算工作的顺利开展。

与此同时,还应当加强财务会计集中核算管控力度。企业应当基于自身经营状况,设立科学的管控机制,既要重视外部监控,也要实施科学的内部控制,以便于有效实施集中核算工作。集中核算模式的应用不仅是财务部门的责任,也与其他部门以及企业各方面有一定的关联,涉及的信息数据较为丰富,需要增强各方之间的交流合作,从而提高集中核算监管效率,落实企业财务会计管理工作。企业应当遵循社会主义市场经济体制原则,坚持三统一分理念,不断地创新核算模式,促进财务会计核算工作的转型和改革。

4.5 增强系统性,加大软件硬件投入

在新时期下市场对企业财务会计核算工作提出了新

的要求和标准,企业想要获得长远发展,就应当改变传统的经营理念,创新财务会计管理手段,遵循新的管理原则,立足于整体,从长远角度来进行考虑,以便于寻找适宜的可持续发展方向,做出正确的财务决策。相对于传统的财务数据核算模式来说,集中核算模式更符合现代要求,其能够强化企业内部控制能力,使之具备良好的财务风险防范作用,可取得较好的企业财务管理效果。基于此,应当尽量避免财务核算人员操作失误,科学配置企业财务管理工作,从而实现集中核算管理的系统化。

除此之外,为保障集中核算工作的顺利开展,还应当加大软件和硬件的投入。企业高层应当充分认识到集中核算工作的重要性,将其作为财务管理中的重要内容,需利用计算机信息技术来缓解人手不足的问题,减轻财务核算人员的工作压力,准备好先进的软件和硬件,提高员工报账效率。

4.6 提高集中核算信息化水平

企业在开展财务会计集中核算工作的时候,应当充分发挥计算机信息技术的作用,尽量避免集中核算与财务管理之间的误差值,加强财务风险防范。为保证各部门之间的良好沟通,使之信息得到快速传输和接收,实现信息数据共享,就应当基于计算机信息技术设立完善的信息管理系统,进一步拓展财务数据信息获取范围,转移财务管理重心,实现有效的企业资源管理。可创建信息交流网络,使企业各部门在信息共享平台中发布相关内容,了解各项信息,以便于企业经济活动盘点工作的顺利开展,帮助企业了解自身的经营优势和劣势,识别影响企业长远发展的危险因素,做出针对性防治。与此同时,还应当创建线上报账查账平台,创新财务会计核算模式,节省大量的人工成本,加快数据处理速度,保障核算工作质量。

5 结束语

总而言之,在企业财务会计管理过程中应当充分认识到集中核算工作的重要性,需明确集中核算的优势,针对其中存在的问题来予以有效解决,制定完善的集中核算制度,建立健全的相关法律法规,严格按照相关规定来执行作业,从而保障集中核算工作质量,提高企业资金利用率。与此同时,还要充分发挥现代计算机信息技术的作用,不断地创新集中核算模式,实现集中核算管理信息化。

参考文献

- [1]卢洋.企业财务会计中集中核算问题与对策分析[J].财会学习,2018(13):157.
- [2]曾强胜.企业财务会计集中核算问题探析[J].当代会计,2019(4):68-69.
- [3]张勇.分析企业财务会计中的集中核算问题及解决对策[J].财会学习,2018(13):170.

作者简介:王少剑(1986-),男,汉族,山西长子人,本科,中级会计师、注册税务师,研究方向:国有企业纳税筹划和国有企业财务集中核算。