

强化建筑经济成本管理的分析

罗彦斌

(山煤国际能源集团股份有限公司, 山西 太原 030000)

摘要:在当今世界经济快速发展的背景下,传统的成本管理观念已经不能适应新形势的要求,对建筑经济的发展产生了一定的影响。在现阶段,我国建筑企业不仅要与国际上的企业展开激烈的竞争,而且要在全球范围内寻求发展,所以必须加强自身的经营管理和成本控制,以适应市场经济的发展。基于此,本文首先分析了建筑经济成本管理的重要性,其次探讨了建筑经济成本管理现状,最后提出了强化建筑经济成本管理的策略。

关键词:建筑经济;成本管理;强化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.10.115

为了实现建筑企业的现代化发展,必须通过强化成本管理,增强企业综合竞争力。目前,国内很多企业都在逐渐重视外部市场,加强对自己的控制。然而,有些建筑企业仅仅关注项目和运营,而忽视了对成本的有效控制,使得建筑企业难以进行成本预算和执行。要提高建筑企业的成本管理,就要构建一个良好的成本环境,树立全面的成本控制理念,以促进建筑经济的提升。

1 建筑经济成本管理的重要性

从资本角度看,建筑企业生产经营必须有足够的资金支持。但是,无论是在经营上还是在管理中,建筑经济发展都存在着一定的问题,造成了巨大的支出和资源浪费,严重影响了企业的经营和发展。在建筑企业的资金运作方面,要建立健全成本控制制度,实行成本管理方案,对每一项业务进行细致的分析与核算,以便有效地对生产过程中的各项成本进行有效的分配,以提高建筑企业的运营效益。成本管理的重点是建筑产品的生产、日常运营、市场销售,将成本、费用等信息运用到生产和运营中,加强财务监管,对资金的流动进行监控,降低建筑企业的资金问题;通过与成本管理相结合的方法,对建筑项目生产过程中的成本和费用支出进行有效的控制,达到企业的发展目标。在目前市场竞争日趋激烈的今天,从发展的观点来看,通过建筑经济成本管理,可以有效地提高建筑企业的资源配置效率,进而推动企业的发展。在实施成本管理时,首先要对资金进行合理的分配,对各种资金的预算编制,执行时要从资金到业务全面控制,从而达到建筑企业所设定的战略目标。其次建筑企业在制定发展战略的时候,会对各个部门的经营情况进行监控,而在这个过程中,各部门的财务信息都会被层层上报,最后被企业的财务部门进行分析,从而掌握企业的发展动向,提高企业的经济效益。从提高建筑企业经营决策的角度来看,在建筑企业内部进行成本管理,可以有效地推动建筑企业的发展和决策。建筑企业在经营过程中开展的各项经济活动,能够为建筑企业的发展提供大量的信息,从而为企业

的发展战略打下坚实的基础。

2 建筑经济成本管理现状分析

2.1 缺乏先进的成本管理理念

有些建筑企业对经济成本管理的认识还很薄弱,尤其是成本控制的目标选择不够科学。由于管理观念上的不足,忽略了对建筑经济成本进行分析和研究,导致了当前的供给不足。有的建筑企业仅仅关注建筑项目生产成本,这就给建筑企业的投资和生产带来了一定的冲击。从成本动因的角度来看,建筑经济成本不仅仅限于生产成本,还涉及各个业务环节。在这种情况下,成本管理从物质成本到无形成本,包括服务成本、环境保护成本等。但是,在实际操作中,建筑企业常常忽略了对成本的管理,把经济效益放在了第一位,导致了成本控制不全面。从目前的情况来看,工程项目只注重效益的提升,忽视了成本管理,缺乏对成本的正确认识。由于建筑企业自身的成本控制意识不强,执行不力,造成了建筑企业成本管理工作的高效。由于不能动态地对整个工程过程进行监控,造成了资源的巨大浪费和工程费用的增长。同时,由于企业内部人员对成本的控制和节约意识较差,导致许多管理人员忽视了财产的损失,只考虑偶尔的损失不会对企业造成什么影响,因而对成本控制工作并不感兴趣。

2.2 建筑市场经济秩序混乱

面对激烈的市场竞争,建设项目的成本管理问题越来越受到关注。然而,我国目前还存在着不平等的市场竞争,市场经济秩序比较混乱,一些建设项目的竞争存在着价格垄断,使得项目成本大大增加,负债压力极大,成本大幅度上涨,不利于工程建筑企业在市场竞争中长期立足。

2.3 缺乏系统完善的成本管理体系

由于项目管理在物资管理、施工计划、施工管理等各环节中都存在着一定的费用,如果建筑企业在项目管理中的成本管理不到位,将会对项目的总体经济效益造成很大的影响。目前,由于国内一些项目建筑企业缺少一套完整的成本管理制度,没有有效地采取相应的对策,导致

了项目控制能力的欠缺,从而制约了建筑经济的高质量发展。

2.4 管理方式不当

在建筑企业发展的进程中越来越重视成本管理,而在供给层面上,建筑企业管理者对此并不重视。在我国建筑企业的发展过程中,一些建筑企业存在着前期成本管理、成本预算等方面的问题。建筑企业在进行成本管理时,往往只关注经济效益而忽略了成本控制,缺乏现代化的技术手段,导致成本控制工作效率低下。同时,由于数据的统计困难,难以确保成本控制的客观、有效,从而限制了企业的经营策略。很多建筑企业在生产过程中没有预算,造成了成本管理的不规范。部分建筑企业的成本管理人员主观意识很强,对业务活动产生了很大的影响。许多人都把成本管理看作是一种节省开支的方法,把成本限制在一定的范围内,而不能把建筑经济的整体发展考虑进去,这样就不能使企业的利益最大化。

2.5 成本管理人员的综合素质有待提升

在建筑企业中,由于缺乏对员工的有效管理,导致了建筑企业的成本管理工作很难发挥其应有的作用。建筑经济成本是由各部门共同承担的责任,当前我国大多数的建筑企业经营者只注重效益,忽略了成本管理,导致建筑企业的经营费用超支。传统的成本控制手段已经无法适应新的建筑经济形势,因此实施新的成本控制方法是非常必要的。然而,我国许多建筑企业的成本管理者缺乏创新意识,对当前的市场需求知之甚少,缺乏对财务风险的有效控制。此外,由于成本管理人员的整体素质较差,缺乏有效的学习和培训,无法深入建筑企业的生产经营中,导致成本控制能力较差。

3 强化建筑经济成本管理的策略探讨

3.1 建筑经济成本管理理念的提升

经济效益与建筑企业的生存、发展有着密切的联系。因此,如何提高建筑企业的运营效率就成了一个十分紧迫的课题。在成本控制方面,要充分发挥人力、物力的力量,促使有关部门和人员建立起一种科学的成本管理理念,才能有效地提升建筑企业的经营效益。在经营活动中,要让员工在不知不觉中建立成本管理的观念,认真地学习和掌握有关的知识和技术,把这些知识和技术运用到实际工作中,才能达到有效的成本控制。加强员工成本管理的认识,是实现建筑经济成本控制的先决条件。一方面,建筑企业的领导者必须带头进行成本管理。在激烈的市场竞争中,管理者的能力与企业的发展水平有着密切的关系,所以建筑企业的成本管理需要每个人都有自己的职责。如果建筑企业领导者不能以身作则,忽视成本管理,那么建筑企业的成本管理工作将会无法实现其应有的效益。建筑企业领导者要深刻认识自身的吸引力和影响,树立正确的经营观念,强化成本控制。这种榜样效应对下属有很好的引导效果,也是一种极具感染力的无形

效果;另一方面,加强员工的成本意识。为了有效地进行成本管理,必须实现全员参与及全面、连续的成本管理。在实施过程中,要树立员工的成本管理观念,确保实施计划。企业应建立一种能让所有员工都自觉地树立节约意识,将个人利益与企业发展紧密结合的氛围。同时,要使每位员工充分意识到经济活动中存在的各种成本风险,并树立节约意识,把握每个细节,精打细算,力求达到最大限度地利用资源。

3.2 整顿建筑市场经济秩序

一方面,在国家层面上要制定合理的规章制度和政策约束,大力整顿市场经济秩序,严格依法行政,确保建筑市场经济体制的合理性,维护市场经济的正常运转。针对部分建筑企业价格垄断行为进行严格监管、大力惩治,构建规范标准、公平竞争市场经济环境,进而防止一些不公平的市场竞争行为扰乱社会市场经济秩序,为建筑企业实施成本控制打下了坚实的基础;另一方面,建筑企业要规范自身经济行为,积极转变管理思想、方针,高度重视内部的成本管理与控制工作。同时,仔细剖析执行成本管理过程中的问题与不足,及时总结、归纳经验教训,不断强化建筑经济成本管理力度,优化建筑企业成本管理策略,进而早日达成改革脱困的最终任务。

3.3 健全建筑经济成本管理机制

在建筑经济管理,成本管理工作是一项非常关键的工作,它与企业的业务活动有着密切的联系。而在运营过程中,如果不能对成本进行有效的管理,将会对整个企业的运营造成负面影响。财务风险的产生不仅会导致建筑企业的经济损失,而且还会对企业的利润产生一定的影响。为了使建筑经济的成本管理得到有效的执行,必须重视建筑企业的内部控制和成本控制。一方面,要根据建筑企业的经营情况,适当地扩大成本控制的范围,使之从策划、采购、销售到建筑企业外部的供应商、销售商组成成本控制网络。以项目经理、总会计师为核心的成本管理领导,准确掌握成本管理的目标,建立健全成本管理体系,将目标成本合理协调分配至各个部门、单位、个体,自始至终做到权责分明、公开透明。重点把控成本管理漏洞、资金运行管理问题,一旦出现成本管理问题应及时问责,从而提升成本管理工作的系统性、全面性、严谨性、科学性、规范性。另一方面,要加强项目造价的管理。在具体的成本管理中,要以市场为基础,把成本控制贯穿于工程项目的全过程,强化建筑企业的成本控制,以提高工程造价的全面性。在设计阶段进行成本控制,设计单位应充分考虑工程建设的具体位置、规模、经济效益及具体的施工材料和设备的具体应用,提供科学的施工设计方案,不断优化工程施工方案,以保证工程设计费用的有效控制。在施工阶段,建筑企业要建立起一套完整的现代成本管理制度,提高工程建筑企业的成本管理意识,并结合项目的经营目标、经营方向等特定的需求,合理估算工程项目的成

本。科学制定成本管理目标和管理计划,严格控制、调节工程项目所涉及的各种费用,严格遵守全面控制原则、责权相结合原则、以人为本原则、成本最小化原则进行工程项目施工管理,确保项目施工的每个过程成本都受到严格管控,从而帮助建筑企业实现经济效益的最大化。此外,强化项目建设的后期成本控制,在最短的时间内完成人员疏散、机械撤离、质量检查,认真核对工程完工后的实际成本,分析造成额外成本的原因。在合理调配各种资源的同时,还要科学地控制施工期间所需的人工费用,以达到对后期工程成本的有效控制。

3.4 优化建筑经济成本管理手段

运用哪一种方法来进行成本管理,是影响建筑企业经营的重要因素。科学、合理的经营方法和管理方法是进行成本控制的前提。一是要树立现代成本管理理念,从长远发展的角度,运用效益分析的方法,使建筑企业获得更大的收益。一些企业想要通过节约开支、降低费用来控制成本,从而达到控制生产的目的,这是一种极端的看法。在现代市场经济中,建筑企业在进行成本控制时,既要追求整体资本的平衡与优化,又要兼顾“产出”和“投入”,并研究成本的变动和效益的变化,以确定最优的投资估算和投资决策。建筑经济成本管理要适应建筑企业的发展,不仅要节约资金,还要注重提高建筑企业的竞争力。成本管理的关键在于,要将资金用在对的地方,要有远见,才能使企业得到持久的发展。二是将现代技术引进到建筑企业的经营中。随着网络的迅速发展,各产业都将走向信息化。为了提高建筑企业的运营效率,必须将ERP、网络技术、大数据技术等信息技术应用于建筑经济成本管理。这样既能节约建筑企业的人力和物力,又能确保信息的真实性、及时性和全面性,促进建筑企业未来的发展。三是要科学编制财务分析报告,进行财务预算,实现资金合理配置,提高经济效益。预算是现代建筑企业进行财务管理的重要内容。传统的财务管理方式只关注于成本的控制,而忽略了整体的综合收益。因此,要从总体上进行事前合理规划、事中精细控制、事后综合评估,积极改进工作环节,确保经济行为的合理和最佳运行。把建筑企业的成本和预算结合起来,可以有效地规划企业的运营,实现资金的合理配置,避免盲目发展造成无谓的资金流失,从而完善企业的经营制度,促进企业的发展,实现企业的战略目的。

3.5 加强工作人员的职业素质

首先,要加强员工的责任感,尤其是对新进人员的培养,要做到勤勉尽责,提高其工作能力和工作热情。其次,应加强对员工的培训,使每一个人都能及时了解最新的管理技术,提升管理者的专业能力,同时引入先进的成本分析体系,使管理者能够更好地了解建筑企业的财务状况,对数据进行全面的收集、处理和传输,使成本控制的效果最大化。同时,通过召开专家讨论会、交流活动,提升

技术技能,规范工作人员的经营行为,防止资金的浪费。最后,强化考核,确保培训效果。通过定期的培训和学习,提高员工的整体素质。对于表现优异的员工,要对其先进性、模范作用进行适当的奖励。此外,企业还可以组织员工到其他企业去参观,从中吸取成功的经验,从而推动企业的发展。

4 结束语

综上所述,对建筑企业来说,要使建筑经济在宏观调控中起到更好的调节作用,以达到整体改革的要求。在工程领域,建筑企业要充分认识到建筑经济成本控制工作的重要性,科学地制定相应的成本管理战略,健全成本管理机制,主动探寻成本控制成功模式,从而提升建筑经济成本管理水,同时为建筑企业实现自身经济目标提供有力支撑,进而为建筑企业的持续发展增添新活力。

参考文献

- [1] 张宁宁.新形势下强化建筑经济成本管理的对策研究[J].知识经济,2021,583(18):77-78.
- [2] 孔云.新形势下强化建筑经济成本管理的举措[J].现代经济信息,2021(26):101-102.
- [3] 杜秀.基于新形势下强化建筑经济成本管理的举措[J].砖瓦世界,2021(11):209.
- [4] 崔浩.新形势下强化建筑经济成本管理的举措[J].建材发展导向(上),2021,19(1):317-318.
- [5] 王亚楠,刘智玮.新形势下强化建筑经济成本管理的举措[J].中国科技投资,2021(34):96-98.
- [6] 黄元辰.新形势背景下建筑经济成本管理的强化策略分析[J].中国民商,2019(11):115.
- [7] 王利芳.新形势下强化建筑经济成本管理的举措[J].知识经济,2020(4):54-55.
- [8] 张宝钦.强化建筑经济成本管理的几点建议[J].环球市场,2020(23):180.
- [9] 高亮.新形势下强化建筑经济成本管理的举措[J].现代经济信息,2019(1):263.
- [10] 王晓东.新形势下强化建筑经济成本管理的策略[J].中国科技投资,2019(19):174.
- [11] 陈志刚.强化房屋建筑经济成本管理有效方法[J].环球市场,2019(14):101.
- [12] 邵秀玲.探究新形势下强化建筑经济成本管理的举措[J].环球市场,2019(16):79.

作者简介:罗彦斌(1991-),男,汉族,山西五台人,本科,中级经济师,研究方向:工程建设管理。