

# 管理会计在国企财务管理中的应用研究

罗孝滢清

(中国银行贵州省分行, 贵州 贵阳 550002)

**摘要:**在国有企业中管理会计的运用促使财务转型发展,可以提高财务管理工作水平与质量。为了解决国企管理会计实施中存在重视程度不高、人员素质不强等问题,以管理会计在国企财务管理中的运用为研究对象,基于管理会计实施的重要性,对如何解决管理会计运用中存在的问题,提出几点建议,希望为相关人士提供一定价值参考。

**关键词:**管理会计;国企;财务管理;思想观念

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2023.10.121

管理会计是财务管理工作中的一部分,其目的是为企业创造价值,解决企业决策、经营管理中的问题。在国企财务管理工作中,管理会计的实施,改变以往财务工作的模式与理念,凸显出财务部门的管理作用,为国企进一步发展提供支持。

## 1 国企财务管理工作中管理会计实施的重要性

### 1.1 为企业经营决策提供支持

国企是我国经济发展的核心因素,具有促使国家经济稳定发展的重要作用。高质量的管理水平,不仅可以反映出企业管理者的业务素质、管理能力,同时也可以为国家经济发展助力。在财务管理工作中,管理会计工作的实施,可以为国企管理者的决策提供财务数据支持,使管理者在管理会计的支持下了解企业经营中存在的问题,并结合战略发展目标,为企业可持续发展提出行之有效的决策。这样一来,不仅可以提升国企管理者的决策能力,同时可以促使国有企业进一步发展。

### 1.2 提升财务信息处理效果

以往财务管理工作中,更加注重财务报表的建设工作,很少对财务报表中的数据进行分析。管理会计与传统财务会计工作有很大的不同,日常工作中不仅要做好报表的建设工作,同时还要对企业内部产生的财务数据进行分析,了解国企不同阶段的盈亏情况,为管理者提供真实有效的数据信息。在实际工作中,可以利用信息技术手段,对财务数据信息进行分析挖掘,了解财务数据背后包含的信息,为企业经营管理工作开展提供保障。

### 1.3 优化企业内部经营管理效果

在国有企业经营管理工作中,管理会计工作的实施,解决以往会计工作效率低下的问题。实际工作中可以利用管理会计工作的优势,对企业业务工作情况、经营管理情况等进行分析,了解各个环节工作状态与经营管理情

况,基于管理会计的视角,对管理中存在的问题进行分析,解决企业内部经营管理问题的同时,提升各项工作的实施的效果,为国企稳定发展打下坚实基础。

## 2 当前国企财务管理中管理会计实施过程存在的问题

### 2.1 重视程度不高

在国有企业财务管理工作中,发现企业管理者对管理会计的重视程度上存在一些问题,并没有意识到管理会计工作实施的重要性与必要性,仍以传统的方式开展财务工作。管理会计工作的实施,需要财务部门与企业投入较多的时间与精力,可以根据行业发展的趋势与国企战略发展目标,对原有管理会计工作模式与方法进行创新,通过长期的坚持,实现管理会计的目的,为企业发展提供内在支持。在实际操作中出现以下问题:第一,部分企业管理者并没有将管理会计与自身经营工作结合,出现一味照搬其他企业管理会计工作模式的情况,无法体现出管理会计工作的优势,为国企经营管理工作发展助力。第二,部分企业对管理会计的认识不到位,没有意识到财务会计与管理会计的不同,认为财务工作的转型需要消耗一定的资源,所以失去改革创新的动力。若是在国企经营中,仍采用这一方法开展工作,会影响国有企业其他方面的转型,无法展示出财务管理工作的价值与作用。

### 2.2 财务人员素质有待提升

管理会计与财务会计有本质上的不同,对财务会计工作人员的要求也不同。在管理会计工作中,需要财务人员做好思想方面的转型,结合管理会计的要求开展相关的工作,提升财务管理工作水平的同时,促使企业更好的发展。通过对财务人员工作情况的分析,主要发现以下方面的问题:第一,部分财务人员对管理会计的理解不透彻,并没有掌握财务管理与会计管理之间的差异,虽然国

企实行管理会计,但是工作人员仍以财务会计思路与方法开展工作,出现形式化、表面化的情况。第二,部分财务管理工作人员无法管理会计方面的技能,无法灵活运用信息技术手段与方法,不能将国企内部产生的财务数据整合在一起,以系统的方式为完成管理工作。财务工作人员是管理会计的实施者,其素质与专业能力,对这一工作的要求较高。若是工作人员不具备管理会计能力,将会影响国企的转型发展。

### 2.3 信息化建设水平有待提升

管理会计工作涉及的工作内容较多,具有实践性的特点。在实际操作中,需要以企业的实际情况为基础,结合管理会计工作的特点,做好信息化建设工作,为管理会计工作的实施打下坚实的基础。但是在实际工作中,发现国企并没有结合管理会计工作的要求进行信息化建设中,无法为管理会计工作的实施提供支持。信息化建设工作开展,可以为管理会计工作的实施创造良好的工作环境,同时能够解决财务部门工作效率低下的问题,对国有企业业务工作、财务管理工作的开展具有促进作用。部分企业虽然引进信息技术手段,但是部分信息技术手段出现与实际发展速度不符的情况,无法为管理会计工作的开展提供技术保障。

## 3 国企财务管理工作中管理会计实施的对策

### 3.1 创造良好的工作环境

在国企财务管理工作中,为了发挥管理会计工作效果,需要为财务管理工作的开展营造良好的工作氛围,提高财务工作效果,促使国有企业进一步开展。

首先,发挥政府部门的宏观调控的作用,结合财务部门工作情况,出台相关的法律法规,对企业财务管理工作情况进行动态的管理,保证管理会计工作的规范性与合理性。政府部门具有推动社会发展,规范市场秩序的作用。法律法规的建设,可以约束企业的经营管理模式,同时能够为管理会计工作发展指明方向,对国企可持续发展具有重要意义。以《会计法》为例,其中对管理会计的概念进行非常详细的说明,为管理会计工作的实施提供依据。国有企业利用管理会计开展财务工作时,可以将《会计法》作为管理会计实施的依据,围绕法律制度要求组织相关工作,保证管理会计工作实施的合法性与合规性。

其次,提升企业管理者对管理会计工作的重视。企业是管理会计的主要实施载体,若是企业管理者对管理会计工作存在偏见或者错误的认识,将会对管理会计工作的实施产生较大的影响,无法保证管理会计工作开展效果。实际工作中,需要转变管理者的思想观念,使其认识

到管理会计对企业发展的重要意义,并积极参与其中,为管理会计工作的实施提供一定的支持与动力,解决管理中存在的种种问题。企业可以组织相关的宣传活动,将管理会计与财务会计之间的不同、管理会计实施的优势等内容呈现出来,提升企业管理者对这一工作的重视,为接下来岗位工作开展打下坚实的基础。

最后,转变基层工作人员的思想观念,为管理会计工作的实施提供支持。基层工作人员的思想观念与价值理念,对财务工作转型发展影响较大。企业可以组织主题教育活动,将管理会计相关的内容以直接的方式呈现出来,提升基层工作人员的责任意识与积极参与岗位工作意识,使其对自身在财务管理工作中的责任形成初步的认识,为管理会计工作的实施做好铺垫。此外,还可以组织财务部门人员主动与业务部门人员互动,通过有效的沟通,传递关于管理会计方面的内容,提升业务部门人员的参与意识与积极工作意识,使其在参与中认识到自身的责任,并在实践中提升自我,为国有企业财务管理创新发展提供基础保障。

### 3.2 提升财务管理人员的综合素质

在管理会计实施的过程中,需要做好财务人员素质与能力的培训活动,使财务人员掌握管理会计相关的知识与技能,为接下来财务管理工作的开展提供人员支持。

首先,对财务管理人员进行理论方面的培训。在培训活动中,将管理会计相关的理论知识以培训的方式呈现给财务人员,要求财务人员积极主动参与理论学习活动,使其在学习中理论素养与学习能力得到提升。理论是促使工作人员转型发展的关键,也是提升财务管理人员素质的核心。若是工作人员不具备管理会计相关的知识,会影响管理会计的实施。因此,需要做好相关知识的培训,提升财务工作人员理论素养,为接下来财务转型发展提供理论依据。

其次,做好信息技术方面的培训。在管理会计工作中,需要做好信息技术方面的培训,提升从业人员的综合素质与岗位工作实践能力。在技术培训活动中,可以将管理会计相关的技术手段作为培训内容,将企业当前使用的信息技术系统作为培训的载体,使工作人员在学习中技术操作水平得到发展。

最后,做好现代化财务人员的招聘活动。国有企业可以面向高校、社会进行会计人员招聘,充实原有的财务人员队伍,提升财务队伍的业务能力与职业素养,为管理会计工作的实施提供人员支持。人员招聘活动的开展,为原有财务人员队伍注入新鲜的血液,提升财务人员队伍的

综合能力,为接下来岗位工作的实施提供保障。

如贵州某集团举办财务管理人员培训班,该企业通过师带徒线下教育与企业大学等线上平台相结合的模式,使校园招聘的各类潜力人才成长为符合企业价值理念和职业素养要求的合格员工,这为未来集团战略性人才培养打下坚实基础。通过针对性的培训活动,培养出较多适合企业发展的财务人员,为企业财务人员队伍的建设提供后备军,解决国有企业财务管理中存在人员素质参差不齐的问题。多种不同的形式的方式,提升人才队伍培训效果,促使国有企业财务转型发展。

### 3.3 加强管理会计信息化建设

在国有企业运行的过程中,管理会计信息化建设工作十分重要,是促使企业会计工作转型,提升财务部门作用的有效举措。针对当前财务信息化建设中存在的问题,可以从以下几个方面入手:

第一,完善财务信息化建设管理制度。规章制度的建设,可以提升财务管理部门人员的责任意识与积极参与岗位工作意识,能够解决岗位工作中存在的不足与问题,为企业可持续发展具有促进作用。管理会计信息化工作的实施,需要做好规范化管理,保证财务信息的安全与稳定。在制度建设中,需要围绕人员、责任、权限、工作流程、信息安全等方面入手,确定信息化管理会计工作的重点与流程,并要求工作人员按照此开展工作,以此提升管理会计的实施效果,为接下来工作的开展打下坚实的基础。

第二,建立业财一体化系统,为管理会计工作的实施提供技术手段支持。在管理会计工作中,应做好信息化建设工作,将信息技术作为提升管理会计工作的媒介。业财一体化系统的建设,可以增加财务与业务部门之间的信息互动,能够增加各部门人员之间沟通,对管理会计工作的实施具有重要作用。当前市面上有较多类型的业财一体化系统,国有企业可以直接引进市面上的信息系统,同时也可以建立研发小组,结合自身的发展需求进行信息系统的研发,为管理会计工作开展提供技术手段保障。以市面上某个财务一体化软件为例,该软件包含人事、财务、行政、办公、销售、客户、供应链、产品数据、产品生命周期、计划排程、生产制造等全部业务流程,覆盖了全行业全流程的企业管理,帮助企业打通信息孤岛,实现全数据互通,为国有企业数字化转型与创新提供支持。

第三,提升会计管理人员信息安全意识。在信息化管理会计工作的实施,涉及信息安全问题,若是在使用中操作不当,会出现重要财务信息泄露,影响国企安全的情况。因此,需要做好会计工作人员信息安全意识培训,提

升工作人员的信息安全意识,并按照相关的流程进行工作,以此提升财务信息的安全,减少外界因素对这一工作的影响。通过多种不同的措施,可以提升管理会计工作实施的效果,能够强化这一工作的效果,为国有企业财务转型与内部管理工作开展提供技术手段支持,促使国企更加稳定地发展。

### 4 结束语

总而言之,在国有企业财务管理工作中,管理会计的实施可以提升财务数据处理效果,为企业的决策、内部经营管理工作开展提供基础保障。由于思想观念、人员队伍等方面的问题,管理会计实施效果并不理想,无法为企业全面发展提供内在支持。实际工作中,提升管理者、基层工作人员对这一工作的重视,创造良好的财务工作环境与氛围,利用专业的财务人员队伍,提升财务管理工作效率,促使管理会计有序进行。同时,加强信息化建设,推动国企财务管理转型,发挥管理会计的优势,促使国有企业更好的发展。

### 参考文献

- [1]蔡三银.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探讨[J].中国集体经济,2022(16):160-162.
- [2]刘东升.管理会计在企业财务管理中的应用[J].现代企业,2022(4):173-174.
- [3]黄清林.探讨管理会计在国有企业财务管理中的应用[J].全国流通经济,2022(9):178-180.
- [4]朱妍璐.管理会计在国企管理中的应用探讨[J].中国市场,2022(1):161-162.
- [5]刘苏.探讨管理会计在国企财务管理中的应用[J].现代商业,2021(35):172-174.
- [6]王秀花.管理会计与财务会计在企业财务管理中的应用研究[J].中国集体经济,2021(32):159-160.
- [7]王玮,郑冰婵,董策.新政府会计制度改革背景下管理会计在高校财务管理中的应用研究[J].中国管理信息化,2021,24(18):44-45.

**作者简介:**罗孝滢清(1985-),男,汉族,贵州毕节人,本科,中级会计师,研究方向:经济法务。