

新形势下管理会计与财务会计的融合

巩常敏

[豫北转向系统(新乡)有限公司,河南 新乡 453003]

摘要:管理会计与财务会计各有优势,而实现二者间的互补与融合发展则有利于进一步提高企业财会质量,实现企业的稳定与持续发展。因此,现代企业经营发展中要积极推动管理会计与财务会计的融合发展,但由于管理会计与财务会计融合在现代企业经营中的起步较晚,所以在实际融合过程中难免还存在一些不足与问题,这是企业值得注意的。鉴于此,研究管理会计与财务会计融合中的问题,探讨管理会计和财务会计融合的策略。

关键词:财务会计;管理会计;融合

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2023.10.145

在现阶段,随着我国社会经济水平的不断提高,市场竞争变得越来越激烈。为能够保持可持续发展,我国各企业需要对现时代企业管理制度的改革进行有效适应,需要构建完善的企业管理制度,通过有效融合管理会计与财务会计,提高会计资源的利用率,促使企业获取更多的经济收益,有效推动我国社会经济的快速发展。

1 管理会计与财务会计的关系

1.1 管理会计与财务会计的主要区别

第一,管理会计和财务会计对会计人员的专业素质有着不同的要求。作为一名财务会计,不仅要掌握会计专业知识,还要了解和掌握相关的法律法规,遵守《企业会计准则》;作为管理会计,它必须具有更高的灵活性,可以灵活地根据相关受益者的意愿,为决策者提供有价值的财务信息,因此管理会计必须具备全面的能力,属于复合型员工。第二,管理会计和财务会计有不同的优先级。财务会计主要关注过去的财务信息,整合过去的财务信息,形成与公司高层管理者相关的报告;管理会计的主要工作是根据财务会计提供的财务信息对公司的日常工作做出决策,虽然管理会计属于会计,但更多的重点是放在管理决策上。第三,管理会计和财务会计遵循不同的会计标准和原则。在公司发展过程中,管理会计不仅仅是一个职位,同时更多的是一项活动,一项对于公司的项目进行决策的活动,工作更加灵活,并不会受到过多的法律法规的约束与监督作用,但是对于财务会计,在工作过程中常常需要严格遵守相关标准与原则,企业对其提出极为严格的要求,国家也同样对财务会计制定了严格的从业标准。

1.2 管理会计与财务会计的主要联系

一方面,处理对象相同。企业运行中财务会计及管理会计均可看成财管的一部分,因此无论二者发展至何种程度,根本上都是服务于企业,保障其稳定健康经营。所以,二者处理对象相同,在组织内部执行财管工作,统计、整理、分析企业运营期间产生的数据信息。虽然在实际工作中,二者展现出的性质、输出意图与处理方式有差异,

但处理对象却一直保持相同。另一方面,工作方法互补。管理会计下,可以借助巧妙利用不同方式,对经营决策加以分析评估。财务会计则能站在全局的角度,反映出企业如今的经营状态,二者在处理方式上,会有明显的关联性,同时在执行财管期间,实现优势互补。

2 财务会计和管理会计的融合意义

2.1 优化财管效率

财管包含诸多工作事项,执行财管工作期间,必须按照现行政策法规与行业规范逐步进行,并结合企业经营战略与范围、财管特点等,构建完善的财管体系,由此才能保障财管工作得到有效落实,顺利完成管理目标。借助深化管理会计和财务会计的融合,分析财管体系,能辅助相关人员梳理财管的实际内容,把握本质内涵,以此改善资源共享的状态,避免工作矛盾,减少工作交叉,实现报表信息的准确汇总。根据新形势下市场情况,摆脱固化管理模式,积累实践经验,探索更深层次的财管内涵,提升此类工作的执行效果,减轻从业者压力,并逐步形成良好的财管格局。

2.2 顺应时代社会需求

在会计工作的过程中,管理会计和财务会计为并列的关系,二者保持独立。在现代科技发展过程中,各种新兴产业层出不穷,企业发展面临诸多机遇和挑战,根据社会一些学者的研究,创新和完善财务会计工作是企业发展的基础保障。各个企业都有不同的经济活动,会计主要是指企业和生产部门的经济管理活动,在企业经济活动中起到监督的作用。在实际的经营管理过程中,存在许多影响数据准确性、阻碍数据分析完成的财务会计问题。鉴于这些问题,管理会计会发挥其灵活性、科学性的作用,全面整合和处理内外部信息,为会计工作提供更准确、更全面的信息和数据。

2.3 提高综合效益

企业追求革新及探究,均是为得到更多的经营效益。利用对两类会计融合运行理念与形式等的分析,能帮助

财管人员更准确地预测经营中面临的风险问题,加深对财务会计及管理会计内涵、关系等的理解,使企业逐渐形成健全的财管体系。财务会计、管理会计在现实工作中,处于互相独立的状态,但也存在交叉的部分,以深层次融合的层面来讲,能辅助管理者发现阻碍企业成长的问题,站在专业的角度,加以评估分析,落实财务风控,为企业平稳经营提供坚实的支撑。同时,企业借助二者融合,能更全面地监管发展战略的落实情况,使管理者对组织整体运营状态比较清晰、及时了解,继而探索出多元化的运营模式,给企业带来更多的经营效益。

3 管理会计与财务会计融合的现状

3.1 对融合的认识还需要加强

企业必须要为其融合提供一个稳定、健康的内部环境,但在一些企业中,管理会计与财务会计融合发展氛围并不是很好。企业的发展高度,与企业的领导有很大的关系,领导是企业发展的引路人,而在一些企业中,企业领导往往不重视融合工作,对融合工作也不支持。反而是将注意力主要集中于财务会计,更加注重财务会计的工作,与此同时,管理会计与财务会计二者之间的来往不够密切,造成管理会计和财务会计一体化的进程十分艰难,在企业的发展中,财务会计虽然发展了很多年,但是却存在不少问题与弊端。此外,二者的融合,不单单只是财务部门的工作和责任,它与企业整体利益息息相关,因此要求企业内的其他部门也要积极配合融合工作的开展,并且要参与到管理会计与财务会计融合当中,这样才能够形成集体力量来推动融合发展,但显然一些企业在这一点上做得并不理想。这主要是因为企业内部沟通机制不完备,导致各个管理部门之间的沟通与协作不畅,很难实现信息共享、人员交流等,这使得企业内部其他部门想要参与到管理会计与财务会计融合发展中比较困难。

3.2 尚未构建完善的企业管理会计制度

在现阶段,我国企业尚未构建完善的企业管理会计制度,现行的企业管理会计制度仍然存在较多的缺陷与问题,企业的管理会计制度不够规范与完整,导致管理会计与财务会计在融合过程中不能够做到足够的统一与灵活。在我国社会经济发展初期,企业财务会计不断转向管理会计,但是由于尚未构建完善的企业管理会计制度,所以无法有效实现管理会计与财务会计的正确融合过渡。

3.3 在会计行业转型升级过程中尚未充分利用信息技术

在当前互联网社会中,随着我国科学技术水平的不断提高,人们无论在生活中还是在工作中越来越广泛运用互联网技术。然而在现阶段,企业财务管理部门尚未充分利用信息处理整合技术和信息管理技术,这样做并不利于改善企业会计人员的效率,这不仅是对人力资源的巨大浪费,而且在很大程度上影响了财务管理与管理会计的有效整合,不利于企业的持续经营。

3.4 缺乏人才支持

为了满足当前经济水平下各行业的发展趋势,各高校培养众多的会计技术人员,为社会各行业内企业的发展提供强有力的人才保障。但大多数财务会计师认为只要记录企业会计并准备企业报告,就可以完成履行职责,并没有参与决策的热情,也不能提供合理有效的建议。另外,管理层没有重视会计师在企业管理中的作用,没有充分认识提高会计师专业技能的重要性。部分企业认为会计师只需要在规定的时间内核算经济数据并发布财务报告即可,不允许会计师参与企业发展目标的战略决策过程,就不能充分利用人才增加企业价值的潜力。然而,企业真正需求的是综合能力型会计工作人员,要求会计师具备坚实的文化知识基础和实践能力,还要有符合企业发展的与时俱进的管理理念。

4 推动财务会计和管理会计融合的实践路径

4.1 创新融合发展观念

新形势下,财务行业中出现大量现代化的技术手段,特别是人工智能及大数据等,让企业运营存续期间的财务会计作业效率,实现质的进步,对重复性、简单的处理工作,能直接交给机器人,保障工作效率的同时,也减少企业在人力方面的经营成本。另外,在管理会计中,现代科技也展现出显著的推动作用,给管理者决策提供依据。所以,新时期企业需由上至下,全面意识到二者融合的重要性,创新相关发展观念,更新融合运行下的人员构成,重新划分有关工作者的具体任务,让其可以清楚了解自身的工作职责、目标与要求等,基于组织总体的发展战略,制定个人的职业成长规划。同时,企业还要了解融合运行后新增的效益,构建更加完备的人才培育与晋升机制,增强既有工作者的热情,保障融合发展有序进行,展现出最优效能。

4.2 构建完善的企业管理会计制度

财务会计与管理要追随新形势进行相互融合,使会计业务的运作更加高效和全面。企业的经营和发展最基本的要求就是要有有一个有效的、规范的任务体系。实际上,部分企业相关的会计制度已经建立,日常的会计信息管理工作可以按照部分标准制度来执行,但管理会计的管理制度不完善,并且与企业会计相结合的相关会计制度尚未出台,导致企业内部管理会计的发展存在风险。为实现企业的远期发展战略目标,需要有效制定企业经济管理计划。通过有效整合管理会计和财务会计,发挥各自优势,有效改善企业会计运作结构,提高企业资本运作效率;与此同时,企业应制定有效的、合理的会计管理标准,并在考虑到企业的实际经营情况的状态下,充分发挥会计的监督职能,管理职能和会计核算作用,以建立一个有效科学的现代会计管理制度。除此之外,我国政府给予更多的政策支持,为企业营造良好的营商环境,适当减免税额,扶持中小企业的发展,建立完善的企业管理会计制

度。

4.3 利用信息技术手段

信息手段的实际使用为企业运营中诸多方面创造了新的发展转型机会。对融合发展而言,借助精细的信息化方法,深度改善平日工作处理,有助于保障二者融合的适宜性。实践中,企业应适当增加建设资金量,引进新型技术与工作形式,使自身运营始终保持前瞻性。另外,在技术开展运用中,需注重深层次的探究与学习,利用数字化的手段,促进财务与管理会计间的交流。例如,利用管理机制对工作过程,实施全局管控;运用数字化管理平台,使收集的信息更为明确、具体,促使财务会计与管理会计的准确对接。同时,打造信息处理平台,同时增加人员对此的应用频率。在推动融合发展中,资源共享是实现的基础条件。为解决以往工作模式下麻烦的交接过程问题,信息处理平台应当投入到企业日常运行中,会计人员依托于信息平台,把控对数据资源统计汇总、管理的最佳时机,还能提高财务信息与报表的核算应用分析精准性与及时性,达到财务与管理的综合要求。

4.4 实施财务共享模式

随着经济全球化的进程、企业规模的扩大、业务多元化的推进,企业对金融运营形式和运营效率的提升需求日益增加。财务共享中心模式应顺应时代发展形势,进一步提高财务会计和流程标准化,促进业务和财务的融合。基于我国金融流程和共享技术的发展,企业需要进一步提高金融流程的效率,实现金融信息的共享。财务共享服务主要是企业内部常用功能的完整集合,以最低的成本和最高的质量为每个业务单元和部门提供最好的服务,有利于企业财务部工作的长远发展。

财务共享服务中心可以有效地集中企业的人才、监管、招聘、研发和其他情报,最终在节省规模经济的同时节省了企业的许多成本。在财务共享服务模式中,服务中心通过制订统一的财务会计准则和流程,为各分支机构实时生成财务信息,并通过网络对各分支机构和集团总部的管理人员进行监控。另外,为了有效地实施企业的财务共享服务,企业必须建立和使用适合企业发展的完整财务体系来辅助企业的决策。

4.5 强化企业预算管理

在现代财务会计处理中,预算管控属于比较重要的一项,假设未能在经营业务正式启动以前,完成成本估算,则会大幅度降低对业务的管理效力,提高资金风险。所以,企业需借助管理会计与财务会计的适度融合,提高预算管控工作实施的合理性与系统化。

为此,其一,面对比较繁杂及任务量重的成本预估,应当先设置适宜、完善的工作规则,使财务会计能从管理学的视角,对具体业务持续过程中的所有层面及可能遇到的风险问题,加以预估,继而保障资金支持的合理性与适度性,使经济业务能安全平稳进行。其二,管理及调用

项目资金中,企业需注重加强会计人员个人的系统化与总体性意识,指导会计调用及流转业务部分资金中,能结合业务的总体规划,确保对资金的管控力度,提高资金应用的效益,防止发生资源过度消耗与资金流动不合理、不清楚等现象,保障会计工作的完整性。

4.6 加强企业人才的培养

财务会计与管理会计的完美结合,需要通过多种渠道和方法增强财务人员的专业能力,提高财务人员工作整体素质和水平。首先,根据未来社会的发展趋势,会计师需要有紧迫感并充分意识到变革的重要性。如果财务人员不能跟上时代的步伐,不及时做好自我提升,技能就会跟不上企业发展的需求,工作岗位就可能被别人取代。因此,财务会计师需要在转型中找到自己的位置,努力工作并做出改变,以避免让自己的工作陷入困境,从而顺利实现管理会计和财务会计的转换和融合。在这个发展阶段,专业的管理会计师可以根据企业发展实践,提供更加专业的财务服务。其次,企业应加强培训财务会计,拓展知识结构,改变财务会计和管理会计融合的理念。当然,在建设金管理会计团队的过程中,可以充分学习和借鉴其他国家的成功经验、制度和培训方法,构建出符合我国未来发展的会计任务形式,为管理会计的后期发展提供保障。因此,在财务会计向管理会计转变和整合的过程中,财务会计、管理会计、企业管理三者缺一不可,相辅相成。

5 结束语

新形势下,企业推进财务会计和管理会计融合运行可以尽可能发挥出各自的优势。二者之间并不是取代与被取代关系,而应该是互相学习与借鉴,并在这个过程中不断融合,这样才能够更好地实现企业会计高质量发展。这样既有助于维护财管的精细性与全面性,又能为保持企业总体稳步提升,构建良好的内部环境。因而,企业需加大关注度,立足于经营实际,做好工作交接,管理会计与财务会计融合发展才是企业做好管理会计应用与财务会计应用的科学之道。

参考文献

- [1] 闫慧.大数据时代企业财务会计与管理会计融合发展路径探讨[J].商业经济研究,2021(15):132-134.
- [2] 陈芳.“大智移云”背景下企业财务会计向管理会计转型探讨[J].老字号品牌营销,2021(7):91-92.
- [3] 皮桂梅.新时代企业财务会计与管理会计的融合路径研究[J].今日财富(中国知识产权),2021(7):167-168.
- [4] 马骁驰,张倩.大数据环境下财务会计融入管理会计途径探析[J].中国管理信息化,2021(23):50-51.

作者简介: 巩常敏(1977-),女,汉族,河南浚县人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。