

# 推进财务管理信息化,提升民营企业管理能力

彭川峡

(四川源汇安全环保工程有限公司,四川 成都 610000)

**摘要:**企业身处复杂的市场环境中,面临的经营数据信息不仅包括内部的经营管理信息,而且还包括外部的市场环境的各种信息,部分企业的数据分析和整合能力较弱,各部门之间也缺乏有效的信息化信息沟通管理平台,提供的会计数据信息缺乏准确性和实时性,影响企业的经营决策。尤其是在各类民营企业中,部分民营企业对信息化建设工作缺乏整体的规划,没有形成整个企业共享信息的管理系统或者信息平台,不利于企业提高财务数据的实时性和准确性。因此,本文分析了信息化系统对民营企业的积极作用,并且站在民营企业的角度,阐述了企业加快信息化建设步伐的有效措施,以便民营企业可以提高会计信息质量,确保经营决策的科学性。

**关键词:**财务管理信息化;民营企业;管理能力

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2023.11.049

## 1 引言

财务管理信息化是企业经营管理的一场变革,企业推进财务管理信息化可以改善企业的经营环境,使企业可以对各个管理环节进行全方位的动态监管,有助于企业综合竞争力提升。民营企业也逐步意识到了推进信息化建设的优势,但由于企业自身经营管理的理念与方式等因素,导致企业信息化建设中存在一些问题和不足,制约了企业自身的生存和发展。民营企业要想在市场中自足,不仅需要要对业务活动进行管理,加大产品的研发力度、推陈出新、满足客户的需求,还要加强财务管理,在此过程中,企业应当重视信息化建设,引进信息化软硬件设施,营造良好的环境。同时企业还应当充分发挥信息化系统的重要作用,加强对各环节的管控,实施精细化管理,将风险控制企业可以接受的范围内,避免企业遭受经济损失。

## 2 财务管理信息化综述

财务管理信息化是指企业在大数据背景下,构建财务信息化管理体系,运用信息技术对企业的财务数据进行整合和分析,实现各部门数据资源共享,促使企业财务管理效率提升的新型财务管理模式<sup>[1]</sup>。企业推进财务管理信息化,大大减少了手工劳动而代之以信息化管理,民营企业可以运用大数据技术加强数据管理,使各部门人员可以共享各项数据,帮助企业更好地解决信息孤岛问题。而且企业的财务信息可以在统一的信息化平台中进行传递,可以确保企业财务信息的安全性,避免企业商业机密外泄,同时还可以大大提升企业各部门的工作效率。

在新时期背景下,信息化技术不断发展,对各行各业的发展影响巨大,企业只有顺应时代的要求,推进信息化建设,才可以立足于市场,同时也可以转变财务管理理念,推动财务管理的创新与转型,实现企业高质量发展。其主要内容为:第一,“会计科目”信息化系统,如固定资

产管理系统。第二,系统间共享功能开发,如税务系统与财务软件直连。第三,管理会计系统,如项目财务、财务分析和成本管理等。

信息时代下,企业要想实现财务信息化建设和财务管理的系统化,首先就应当解决信息化建设的硬件问题,有了必要的硬件设备后,企业还应当健全信息化系统软件管理平台,构建适度透明和资源共享的网络,实时共享数据资源。当然,在健全企业信息化系统软件管理平台的同时,企业还应加强自身信息安全管理,避免因为网络信息安全问题导致财务数据的泄露。

## 3 财务管理信息化对民营企业的重要作用

第一,企业实施信息化,财务工作人员基于信息化系统完成一些简单的操作即可,使财务工作人员不再局限于复杂的数据核算和整理工作中,而是将工作精力更多地转向企业的运营管理中,使企业财务工作可以实现信息化管理,财务人员可以通过信息化管理流程完成日常的流程审批、数据分析等工作,减少了其工作压力。而且财务人员只需要完成数据的录入和整理工作,系统就会自动生成相应的财务管理工作报表,财务人员根据系统自动生成的各类报表提取有用数据,总结出企业所需要的数据分析报表。企业财务人员应当从基础而重复的会计核算等工作中解放出来,投入到财务数据的分析中,在此基础上,企业可以通过数据分析,帮助决策者和管理层了解企业的真实运营状况<sup>[2]</sup>。

第二,在信息化未实施之前,财务人员之间以及各部门之间的数据传输都是依靠纸质文件,而且财务工作人员在进行表单申请时也需要经过层层领导的亲笔签名,在表单最终审批通过之后方可执行,这样增加了财务工作量,同时也为各部门之间的交流以及数据的传输工作带来一定的不利影响。而在信息化时代,企业构建信息交流与管理平台,利用信息化平台对企业所有的经营数据

进行汇总和处理,并将相关信息及时传输给各个部门,不仅加强了各部门的联系,还将企业的领导层和基层员工联系起来,消除了财务数据传送时间长的现象,使企业可以真正实现数据资源共享<sup>[3]</sup>。

第三,企业推进财务管理信息化建设不仅可以远程处理数据,还可以使各部门之间实现数据资源共享,及时响应企业领导所布置的任务,各部门之间在工作的时候也可以进行联动,帮助企业完成预期目标。企业还可以运用财务管理信息化系统,对企业整个经营活动进行监督,形成数据在各部门之间及时、有效、可视化传递,让各部门对自身在团队中的状态一目了然,从而形成一种积极向上的工作氛围。

#### 4 民营企业在推进财务管理信息化建设过程中的难点分析

##### 4.1 财务管理信息化意识不足,缺乏专业的技术人才

现阶段部分民营企业的财务管理信息化意识不足,影响企业信息化系统的实施,具体表现在以下几个方面:第一,部分民营企业领导虽然较为重视信息化建设,但是财务管理理念未进行及时更新,有些企业引进的信息化系统应用效率较低,严重影响企业的信息化建设。而且有些企业只注重经济效益的提升,对信息化建设的资金投入力度较小,影响企业信息化建设的进度。第二,企业财务管理人员对新型的财务管理模式的了解不深入,甚至有些财务人员对财务管理信息化的推进还存在一定的抵触情绪。第三,人员对信息化系统的应用技能水平不足,企业的信息化建设工作需要较多的技术人才支持,一些企业缺乏专业的技术人才或者在外包服务机构选择上出现问题,不能很好地应对各种现实问题,无法推动企业高质量发展。

##### 4.2 财务管理制度不健全,未实行统一的信息化实施标准

民营企业健全财务管理制度,对企业财务管理的各项工作的流程都加以严格的规范,并且落实好岗位职责,有助于企业快速实现财务管理目标。但是部分企业在财务管理信息化建设中,未健全信息化管理体系,不能为财务人员的操作提供制度指导,具体表现为:第一,企业对现有的财务管理制度没有进行优化和改进,也未根据企业的实际经营现状建立一套适合自身发展的财务管理体系。部分民营企业虽然健全了财务管理制度,但是财务人员在开展财务管理的过程中,一般都是以企业领导层和管理层的命令为准,不能严格遵守相关的财务管理流程,导致企业的财务管理制度流于形式。第二,企业未实行统一的信息化实施标准,也没有健全财务管理信息化系统,对企业现有的财务管理系统没有进行流程整合和再造,企业在运用信息化系统进行管理工作时,各部门无法按照统一的信息化管理流程开展工作。第三,企业未合理设置信息化工作流程、组织架构和人员分工,不利于企业规

范信息化管理工作<sup>[4]</sup>。

##### 4.3 缺乏专业的财务管理软件,未重视信息化系统安全管理

民营企业应当做好市场软件的调查分析和选型工作,选用较为合适的软件系统,可以提高信息化系统功能板块的利用率,同时企业还应当重视信息化系统的安全管理工作,确保企业信息化建设工作稳步运行。但部分企业在选择财务管理软件的时候还存在问题,如很多中小型民营企业在选择财务软件时,认为软件的价格越低越好,或者有些企业认为软件的功能板块越齐全越好。而价格较低的系统软件,系统的功能板块较少,在未来时期内不能更好地满足企业的管理需要,企业还需要重新购置信息化软件,增加了企业的运营成本。而针对功能板块多的软件,其操作较为复杂,对系统的运行速度和稳定性也有所影响。

网络信息安全问题是很容易被忽视的一个问题,一些民营企业在引进信息化软件之后,就忽视了信息化的安全管理工作,没有及时对信息化软件进行系统升级和维护。同时企业也未做好数据的备份工作,当企业的信息化系统遭受外界的威胁时,不能确保企业财务数据的安全性和完整性。

##### 4.4 业财一体化融合不深

企业推进财务管理信息化建设,其主要的目的就是加强各部门之间的沟通和交流,提高企业内部沟通的效率。因此企业在信息化建设中应当实行业财融合,构建业财一体化体系,构建共享平台,加强业财融合的深度。但是部分企业在业财一体化构建过程中,出现了较多的问题,为企业的业财融合工作增加了难度:第一,业财一体化体系缺失,各部门还是应用自身的信息化系统,并没有实施统一的信息化管理流程,财务部门和业务部门的人员只有在工作产生交集的时候,才会加强沟通,这样不利于信息化系统发挥其作用;第二,企业未将引进的财务管理信息化系统与业务管理系统进行有效的连接,也未开通连接的接口,企业的各软件的数据信息不能共享或兼容,无法达到财务管理信息化建设的主要目的。

#### 5 推进财务管理信息化,提升民营企业管理能力的有效对策

##### 5.1 加强培训,提升财务人员的职业素养

首先,企业管理层和全体员工都应当树立财务管理信息化的意识,树立正确的财务管理理念,管理者也要走出自身对信息化的理解误区,做好思想建设,大力支持信息化建设。不仅如此,企业领导还应当信息化建设中做好预算管理,加大对信息化软硬件设施的资金投入,不断完善企业的基础设施,确保企业的信息化可以顺利实施。同时企业还应当对现有的财务人员进行专题培训,提升企业全体人员对业财一体化的认知水平。其次,企业在信息化建设中,首要的任务就是要明确企业推行信息化管

理的具体目标,将其目标分解成小目标,使员工增强对每一阶段信息化建设目标的理解,明确其在企业经营管理中的重要意义。最后,企业还应当搭建信息化管理人才的培养机制,完善招聘制度,提高应聘者的进入标准,并且对企业财务人员进行继续教育,使其可以拓宽财务管理信息化的理论知识,提升信息化系统的操作能力。

### 5.2 完善财务管理制度,构建统一的信息化建设标准

第一,企业应当对财务管理制度的内容进行改进,对流程进行优化,要求财务人员尽职尽责,切实做好自身的工作。企业应当不断扩充制度的内容,如预算管理和资金管理等内容。企业对信息化系统建设的整体实施步骤应进行事前整体规划,对于信息化比较弱的企业,在推进信息化系统建设时可以根据企业自身情况,分步实现信息化系统建设。对于信息化需要深入推进的企业,可以根据已运行的信息化系统以及企业自身发展导向进行流程再造,逐步实现规范企业的管理行为。第二,企业还可以构建统一的信息化建设标准。针对企业的行业特点和具体的经营管理现状制定统一的管理标准,对企业现有的财务管理制度和流程进行再造,构建符合企业自身发展的信息化流程和标准。企业也要健全财务风险防控体系,加强对财务风险的评估,对企业异常的财务数据进行分析,全面了解和掌握财务风险的类型,进而有效控制财务风险<sup>[5]</sup>。

### 5.3 引进合适的财务管理软件,加强信息化系统的安全管理

第一,民营企业应当做好信息化系统软件的选型工作,在选型时应当做好市场软件的调查和对比工作,综合考虑行业特点、是否具备二次开发能力、软件开发企业的综合实力等,根据企业的规模大小和 workflows 等实际需要选择合适的财务管理软件。部分经济实力较强的民营企业还可以自主开发信息化系统,根据企业的发展需要量身定制一款适合的信息化系统,并且做好后续的系统升级和维护等工作。第二,民营企业还应加强信息化系统的安管理工作,完善内部控制制度,在信息化系统的端口设置安全防护体系,并且定期查杀木马,对威胁企业信息化系统安全的危险因素进行控制,确保企业数据信息的完整性。企业还要重视数据信息的备份工作,在信息化系统遭受攻击的时候,系统自动将财务数据都保存到计算机主机上,也可以保存在备用的存储设备中,维护数据安全。

### 5.4 构建财务共享服务中心,加强业财融合的深度

民营企业应当实施财务信息集成化,将企业的财务部门与业务部门的数据信息都纳入到统一的信息化系统中,并且实行统一的信息化管理流程,各部门都应当严格按照相关的制度要求开展工作。企业还应当积极构建财务共享服务中心,以财务系统为中心,整合企业其他管理部]及业务部门,搭建覆盖全企业的信息管理系统和网络

办公系统,实现企业数据共享,对企业的数据进行动态的管理,加强业财融合的深度<sup>[6]</sup>。同时企业还应当将各种管理软件进行充分的融合,加强内部联系,也要构建对外的沟通系统,加强与外部的联系,及时掌握与企业相关的信息,这样可以帮助企业做出更正确的决定。

## 6 结束语

综上所述,财务管理信息化建设必须依赖于高科技技术软件系统,将所有的信息都纳入到统一的信息化管理软件中。便于企业各部门查询和数据同步,使企业可以实施精准的财务预算、分析及管理,强化内部控制,推动企业健康、稳定发展。而民营企业在推进信息化建设中,选择一款适合企业实际业务发展需求的软件系统是重点工作内容,当然大型民营企业也可以选择自主开发一款为企业量身定做的信息化软件系统,这样可以满足企业的工作需要,同时还可以提高信息化软件的使用效率。除此之外,企业还应当构建业财一体化管理体系,加强部门之间的联系,提升内部管理的水平。

### 参考文献

- [1]黄桂燕.信息化财务管理在民营企业中的应用研究[J].商讯,2022(12):25-28.
- [2]刘洪玲.企业财务管理信息化平台建设研究[J].大众投资指南,2022(07):119-121.
- [3]高志明.财务管理信息化对企业财务管理的影响及解决对策[J].财富时代,2022(03):84-86.
- [4]田欣欣.关于民营企业财务管理中存在的问题及对策探析[J].商讯,2022(06):37-40.
- [5]刘华珠.论企业财务管理信息化建设对混合所有制改革的影响[J].当代会计,2021(20):76-78.
- [6]王峰.以财务管理信息化提升企业管理水平[J].中国商人,2021(07):88-89.

作者简介:彭川峡(1989-),女,汉族,重庆人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理信息化。