

管理会计在企业成本控制中的作用

冯云艳

(安徽省宿州市医药有限公司,安徽 宿州 234000)

摘要:随着市场经济的发展,各个行业之间的竞争逐渐激烈,这时企业成本不断增加,在如此复杂的环境下,企业若想提升自身经营效益,保证实际运作成效就应对成本进行有效控制,以此促进其长远发展。管理会计对企业而言属于内部成本管理的一个重要途径,在此工作开展过程中,应以企业现阶段发展战略目标以及资金运作为实际管理对象,以此为企业决策者提供成本管控的有效方法使企业经济效益得以不断提升。基于此,本文从管理会计着手分析管理会计与成本控制的关系,并提出加强管理会计在成本控制中的作用,旨在为相关人员进行研究提供参考性建议。

关键词:管理会计;企业管理;成本控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.11.052

1 引言

管理会计属于企业财务管理的一部分,被西方国家发现和运用,对企业发展能起到积极作用,为此我国将其引入企业管理过程中,以期取得良好企业管理成效,但是结果还不够理想,在实际运用过程中存在一定的问题。因此相关人员应提升管理会计的实际成效,使其在企业管理过程中发挥自身重要性,降低企业成本,提升企业实际受益程度,根据其自身发展进行相应分析。

2 管理会计概述

从狭义角度而言,管理会计工作的开展主要是为促进企业在市场经济体制中能够获得更多的经济效益,企业在实际发展过程中通过强化内部管理工作,提升企业财务信息的利用效率,再结合企业发展战略,为企业决策者提供更多可参考信息^[1]。站在广义角度而言,财务会计工作开展过程中会涉及多方面工作内容,因此具有一定的职能属性,而此方面内容与企业财务管理之间具有着密切联系。管理会计在开展工作中会运用有效方式提升实际指标与计划指标对比分析工作效率。并根据相应的分析结果,降低实际工作开展与记忆化指标之间的差距,从而达到提升企业生产经营效率的目标。企业管理会计工作在实际运行过程中还可以运用一定的管理工具,提升企业未来规划的合理性,拓展企业发展前景,促进其可持续发展。

3 管理会计与成本控制的关系

管理会计工作在实际开展过程中,就是将会计工作与管理工作进行全方位结合,以此提升会计工作过程中的管理实效。会计管理工作对企业而言具有至关重要的作用,既能为企业的经营者和提供科学化信息,使其制订全方位管理计划,还能对企业未来发展作出有效预测,为决策者的战略发展决策,提供准确的数据支撑,从而为企业奠定良好的决策基础和管理基础。企业在具体经营过程中管理工作的开展可能会受到其他因素的影

响,从而出现管理风险。此时为规避风险提高控制成效,应做好管理会计与成本控制之间的工作,强化彼此之间的联系和互助性,使二者为企业的发展保驾护航。

4 管理会计对企业成本控制的重要作用

4.1 有利于控制运营复杂度,提升企业经营业绩

从企业内部运行状况而言,现阶段会计成本管理对于企业综合管理具有至关重要的作用,能够保障企业正常运行,简化其运营复杂程度。在一般情况下,财务部门涉及范围广,工作内容多,工程量较大,并且不会直接参与企业日常管理和事务决策,致使管理人员忽视成本管理方面的工作内容,从而造成企业管理过程中会受到各种风险因素的干扰。而在成本控制过程中进行管理会计的工作能有效强化财务部门与各个部门之间地联系,提升管理人员对会计成本管理的重视度,从而使其经营成效得以提升,达到运用科学高效的方式,提高企业经营业绩,强化其利益获得效能,提高综合管理水准的效果。

4.2 有利于强化转换成本,抢占行业市场份额

企业财务管理分析过程中,可以借助数据信息整理和规划的方式,对企业财务运转状况进行预算,并根据市场部门的工作,进行市场营业销售情况的预测,并提出可执行的预见性执行方案,保障市场管理的有效性^[2]。

4.3 有利于优化存货管理,提高企业运营效率

成本管理与企业经济效益具有直接关联,竞争如此激烈的市场背景下企业若想有所发展,提升自身运营效率,就必须在产品定价中占有更大的市场竞争力^[3]。因此需要全面考虑产品成本和价格之间的关系,适当调整价格,强化成本管理细化分析,优化存货管理,控制库存成本,运用合理化方式确定安全库存量,杜绝原料浪费,在产品保质保量的基础上降低生产成本,实现开源节流,从而提升企业运行效率,达到提质增效的效果。例如,某生产企业可以在实际运作过程中根据其生产件数和耗用量进行计算确定安全库存量,以此得出经济订货量,从而达

到严格控制原材料和数量价值的目标。如该企业全年需要面包粉 45000 件,平均每天耗用量为 125 件,正常交货期限为 5 天,可知其正常交货期平均用量为 625 件,若是每批订货成本为 80 元,则年单位储存成本为 1.5 元,其每次库存耗费成本为 1.8 元。之后再根据安全库存量和概率成本相计算可知,在其他条件不变的情况下,安全库存量达到 150 件时,其每次到货前发生库存耗材成本为 2.7 元,年成本核算达到最低值,此时最佳经济订货量为 2228 件。再根据相应的需求量可知,一年订购 20 次即可。这种方式能达到预测性,优化货存管理,节约资源与成本,提高企业运营效率。

5 管理会计在企业成本控制过程中存在的问题

5.1 管理会计制度不够完善

首先,内部控制较为薄弱,核算主体不清。企业发展过程中会设立多个部门,并且企业中存在千丝万缕的联系,而只进行会计核算,无法有效进行内部控制,为财务工作开展造成一定阻碍^[4]。与此同时企业相关会计管理人员、监督人员,对本职工作不够重视,使其在实际运作过程中容易出现偏差或是不公正状态,使财务内部控制在工作人员主观干扰下无法提升监管力度,影响相应制度深化与落实。与此同时内部机构缺乏清晰的职位分化,并控制管理构架缺乏科学性,各个部门之间的关联不够清晰,无法体现业务价值核心链构建的优势。因此,致使企业在实际成本核算过程中出现核算主体不清的情况,影响企业成效。其次,资金管理力度不足。对企业发展而言,资金是长期正常运转的必备条件,随着市场竞争日益激烈,企业为促使自身得以长远发展,必须拥有雄厚的资金来维持其进行正常运作。因此进行资金管理具有关键性作用。然而在企业发展过程中,通常会受到传统资金管理模式的影响,使资金管理出现调度分散,资金难以回笼的问题困扰,从而导致资金管理与实际目标规划不相符合。另外,部分企业还存在资金投入后,效益状况被忽视,从而导致投入过程中资金管理力度不足,无法获得预期回报。

5.2 管理会计发展不够与时俱进

现阶段,对企业发展而言,运用创新型方式,提升企业与时代发展的契合度尤为重要^[5]。但部分企业只重视制造成本,使其在实际运转过程中仍运用传统成本控制方式,只进行材料人工制造费用的成本控制,对产品生产研发以及后期管理等其他成本并未纳入成本管理范畴,使产品成本投入不断增加。为保证企业发展生产运行能与市场发展保持一致性,应引进现代化成本控制方式,提升成本管控成效。

5.3 管理会计落实情况与计划不符

现阶段部分企业逐渐形成中央工厂生产形势,在产量增加时稀释固定成本,从而出现产量较高时,产品成本投入较低,增加企业利润获取^[6]。但是此种方式只对短期

资金管理起到良好成效,站在企业长期发展层面而言,此种方法并不合适。与此同时,部分企业在实际发展过程中,将企业成本控制与业务管理和成本控制放在两个层面,致使成本控制只存在于财务部门,造成管理会计落实状况与计划不符的情况出现。

6 加强管理会计在成本控制中应用的措施

6.1 完善管理会计制度

首先,建立健全财务会计体系。各企业应从实际情况出发,对自身发展状况进行合理判断,从而落实和完善相应的制度,促进企业得以进一步发展^[7]。与此同时企业还要进行会计核算与管理,缩短会计工作程序,节约时间,提高效能,进而强化企业资金管理力度。其次,完善各项资本经营业务的明细划分。在企业运转过程中,为规范会计处理结果,应对各项经营业务进行明细划分,使企业在时代发展过程中能制定出有效的会计制度,为企业财务工作的开展保驾护航。最后,应加强企业会计监管机制。由于会计工作人员对企业会计工作而言具有主体性作用,因此应考虑会计人员自身发展状况制订出科学的会计监督管理机制,使相关工作人员能发挥自身主体作用,规范会计核算管理程序以及自身操作,减少其主观意识和主体利益对财务核算的整体影响。

6.2 提升管理人员专业素养

随着科技的发展,企业在实际运营过程中为保证管理成效,可以结合相关技术进行管理方式的创新,以此提升企业运行的实际成效,强化企业核心竞争力^[8]。科技竞争说到底就是人才竞争,因此企业在实际发展过程中应进行人才培养,通过吸引专门的人才进行高效能工作。首先,在进行人员选聘的过程中,应根据相应的专业、部门和技能进行人才筛选,其次,对员工进行相应培训,使员工职业素养得以有效提升。管理会计工作中需要会计专业人员进行参与,以此提升工作岗位的专业性,推动企业管理会计工作成效。因此企业在进行人才选拔过程中,需要对人员的专业能力和技能运用能力给予高度关注。与此同时,企业在进行人才培养过程中,应强化专业培训力度,使会计工作人员与企业发展需要相适应。最后,根据自身需要引进优秀人才,并根据其综合素养安排相应工作,使其在工作中发挥自身作用,为企业做出较大的贡献。

6.3 加强企业资金运营管理水平

首先,应站在客户选择的角度的上,将客户和供应商作为工作开展的基础,并将信用考核放在工作开展首位,以此提升企业在进行销售环节或是其他资金运转环节的资金掌控能力^[9]。此种方式还有利于增加企业与供应商的合作程度,可以根据供应商的信用程度对其进行相应债务手段,从而增加两个企业合作的有效期,保证企业资金运和产业链运行。与此同时企业还需根据自身业务性质,采用不同的财务管理方式,并运用差异化减值计提法或是

回款同业务员绩效挂钩的方式,降低企业资金运行风险。其次,企业财务管理部门应对企业的资金责任进行保障,根据其内部相关制度制定资金运用管理机制,从而优化企业资金运转结构,拓展企业资金融合渠道,创新融资方式。此外,还应有效控制企业负债的规模,强化资金预算管理力度,使企业内部资金配置结构得以完善,并将资金管理制度落实在工作中,从而为企业发展提供强大的资金支持以及管理制度支撑。最后,企业在发展过程中为强化采购环节管理,应进行内部报表制订,并加大报表制订的监管力度,尤其是货存和订货方面的监督与管理,应给予高度重视,使采购具有具体的采购计划和工作管理方式,并建立相应的考评机制,使整体工作具有规范性。与此同时为保证采购环节管理效力,可以通过招标方式进行合作管理,从而保障供应商质量,为自身发展寻求长期合作伙伴,降低采购成本,控制资金投入。

6.4 重视管理会计相关成果

管理会计工作实施过程一般分为两个层次,第一层次注重结果的强调与计算,形成相应的计算模式,提升管理水平,从而达到计划中的管理目标^[10]。第二层次是注重实施过程的管理与控制,此工作一般会运用在相对应的程序中,以此达到全方位落实管理会计工作的效果。根据相关研究以及实际工作运转成效,在管理会计工作运行过程中可以运用模型与结果分析的方式,强化此工作的前瞻性和目标性,从而保证最优解得以实现,控制企业经营管理过程中存在的不确定因素,强化规范和制度在控制过程中的运用效果。

6.5 强化管理会计的信息化建设

现阶段我国会计管理工作中,部分企业仍然运用传统会计管理工具,致使企业无法与市场经济发展需要相匹配,因此为满足企业发展的需要,提高企业对市场发展的适应性,在实际运作过程中管理者应强化企业管理工具的创新与优化,引入信息化技术手段,强化信息化建设,从而促进企业管理的科学性^[11]。在此过程中,企业管理人员可以研发或是引进与企业战略发展需求相匹配的管理软件或是管理会计系统,并将其运用到管理和财务两个部门中,从而强化管理会计的信息化建设,使其在实际沟通与协调过程中强化规划与决策的有效性,使管理会计数据信息与企业发展的需要和辅助登记报表相符合,以此保障财务人员和管理人员在管理会计软件的运作下,得以形成有效对接,为企业发展提供全新的内生动力。此外,企业还可以根据自身管理需要与发展战略,自主设计管理会计信息化软件,并将成本控制作为软件设计的核心内容,在此软件中融入预警机制,强化可视化机制优势发挥效力,实现整体企业运行成本框架的可视化呈现,促使企业运行过程中成本控制和经营规划中可能存在的问题得以被预测,以此提高风险预警方案的可行性,使管理过程中存在的问题被有效解决。

7 结束语

总而言之,管理会计方式在企业运行过程中,能最大限度提升企业获得的效益,对企业而言具有至关重要的作用。现如今在社会经济不断发展的环境中,企业面临前所未有的压力,为保证其发展的可持续性,在实际运作过程中必须严格遵守市场经济规律,运用系统化的方式进行内部管理。与此同时,企业还要跟市场经济发展进行协调,使会计管理在市场环境不断变化的背景下仍能在企业发挥自身优势,提升成效,控制成本,强化企业自身管理综合水准。为保证企业发展具有可持续性,应创新管理会计的运用方式,结合企业自身发展内容和战略决策,使企业在市场发展过程中占据有利地位。

参考文献

- [1]姜川.管理会计在企业成本控制中的作用研究[J].投资与创业,2021,32(16):155-157.
- [2]丁逸璇.管理会计在企业成本控制中的作用探析[J].农村经济与科技,2021,32(14):152-154.
- [3]胡洪霞.管理会计在企业成本控制中的应用探析[J].中国管理信息化,2021,24(10):6-7.
- [4]白薇.管理会计在企业成本控制中的重要作用分析[J].纳税,2021,15(04):85-86.
- [5]苏杭.管理会计在企业成本控制中的重要作用研究[J].中国管理信息化,2020,23(19):42-43.
- [6]潘晓颖,杨峰.管理会计工具在企业成本控制中的应用[J].农村经济与科技,2020,31(11):192-193.
- [7]王敬.管理会计工具在企业成本控制中的应用研究[J].科技资讯,2020,18(04):92+94.
- [8]朱智琳.成本会计与管理会计在企业中的应用交叉与差异[J].现代商贸工业,2022,43(07):109-110.
- [9]张文静.浅谈管理会计在企业成本控制中的应用[J].西部皮革,2019,41(10):54.
- [10]秦秀明.试论管理会计在企业成本控制中的应用[J].西部皮革,2019,41(04):112.
- [11]侯宇,刘香宁,王涛.管理会计在零售企业中的应用——以Y公司为例[J].中国管理信息化,2022,25(03):19-22.

作者简介:冯云艳(1980-),女,汉族,安徽宿州人,本科,中级会计师,研究方向:成本控制。