

基于管理会计的国企财务管理体系改革

罗孝滢清

(中国银行贵州省分行, 贵州 贵阳 550002)

摘要:管理会计的深入发展,促使国企财务管理体系改革,优化企业财务管理工作水平,促使企业工作进一步有效开展。文章以基于管理会计的国企财务管理体系改革为研究对象,对管理会计、财务管理的概念进行阐述,基于管理会计的重要性,对如何利用管理会计进行国企财务管理体系改革提出几点建议,希望为相关人士提供一定参考。

关键词:管理会计;国企;财务管理体系;改革发展

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.11.076

1 引言

国有企业经营管理中,财务管理工作发挥着重要的作用,是提升企业竞争力与综合实力的关键因素。管理会计工作的开展,实现了对财务管理体系的创新,提升财务工作质量与效果,为国有企业进一步发展提供内在支持。本文就如何利用管理会计,促使国企财务管理体系改革进行分析。

2 管理会计与财务管理的概念

2.1 管理会计

管理会计(Management Accounting),主要是为企业进行最优决策,改善经营管理,提高经济效益提供相关的服务。在管理会计工作中,需要以企业管理部门为前提,结合财务管理工作职能,进行财务计划的编制,为企业的决策、经济活动开展提供支持。在企业运行中,管理会计工作发挥着重要的作用,不仅可以推动企业的决策、经营管理,同时可以促使企业可持续发展,提升企业经济管理水平的同时,推动市场经济体系快速发展^[1]。

2.2 财务管理

财务管理,是指企业在经营管理过程中,管理者做出决策时需要对企业经营活动进行分析,对企业内部资金及各项活动产生的费用进行规划与管理。财务管理是企业工作的重要组成部分,通过财务管理工作的实施,可以对企业内部经营活动进行控制,能够减少资源浪费或者不足的问题,对国有企业发展具有重要意义。

3 国有企业财务管理体系改革中管理会计的作用

3.1 提升企业的财务预算水平

在国有企业财务管理工作中,通过资源整合利用的方式,可以提升企业内部资金的利用价值与应用效果,能够为国有企业经济发展提供内在动力。在财务管理工作中,需要对企业会计结果进行核算,借此了解企业经营管理情况,为企业的决策与经营管理工作开展提供数据支持,保证企业经营的合法性^[2]。在财务管理体系改革背景

下,管理会计的运用,促使财务管理创新,提升企业经营管理效果的同时,为企业的会计核算、预算等工作开展打下坚实的基础。

3.2 提升成本管理效果

管理会计工作在财务管理体系中运用,不仅推动财务管理模式改革创新,同时可以提升企业成本管理水。在企业管理工作中,成本控制工作的开展,不仅可以减少资金的浪费,同时可以提升资源的利用率与应用价值,能够为国有企业可持续发展提供内在支持。全面成本控制工作的开展,实现了对企业内部业务工作的监督与控制,可以对各个环节工作的资源与成本进行动态的管理,强化资金管理效果的同时,也体现出了财务管理工作的价值。

3.3 促使国有企业健康发展

在国有企业财务管理工作中,应发挥管理会计工作的优势,结合企业内部经营管理情况,对原有的工作模式进行创新,利用现代化财务管理手段开展相关的工作,提升财务管理水平工作的同时,促使国有企业健康发展^[3]。财务管理涉及的工作内容较多,如成本管理、预算、资金分配等。管理会计工作的开展,可以对企业财务工作情况进行动态的监管,了解各个环节财务工作情况,并结合企业实际运行情况提出建议,优化企业财务管理模式,提高工作水平。

4 管理会计下国企财务管理体系改革对策

在国有企业财务管理体系改革中,需要以企业内部经营管理情况为基础,结合国企战略发展目标与市场经济环境,对原有的财务管理体系进行创新,强化财务管理工作水平与效果,促使国有企业进一步发展。

4.1 明确管理会计工作的重要意义

国企若想利用管理会计对财务管理体系的改革,需要明确管理会计应用的价值与作用,并在管理中将此呈现出来,展示管理会计的价值,为国有企业可持续发展提

供内在动力。为了推动财务管理体系改革,需要明确管理会计工作的重要性,转变以财务会计为主的思想观念,为财务管理工作实施提供基础保障^[4]。在实际工作中,可以从以下三个方面入手:

第一,做好管理会计的宣传工作。国有企业可以成立专门的工作小组,主要负责管理会计的宣传工作,将管理会计在企业运行中的作用、优势等呈现出来,营造良好的工作氛围,为管理会计工作的实施做好铺垫。当企业建立专门的工作小组后,需要明确小组成员的工作内容、责任,并要求工作人员认真执行工作内容与责任,加强对管理会计的运用,为财务管理体系改革提供支持。

第二,加强财务人员培养工作。财务工作的专业性非常强,对从业人员的要求较高。在财务管理体系改革中,需要做好人员队伍的建设工作,提升从业人员职业发展意识,使其对自身承担的责任、本职工作等形成深刻的认识,并在岗位工作中践行。管理会计与财务会计有很大的不同,需要工作人员树立财务管理工作意识,明确财务在企业管理工作中的作用与价值,并主动学习管理会计相关的内容,以此提升财务管理转型效果。需要注意的是,部分工作人员并不具备管理会计相关的知识与技能,可以组织相关的培训活动,对工作人员进行信息技术、管理会计理论等方面的培训,提升工作人员业务能力的同时,夯实其工作基础,为高质量工作的实施提供基础保障。除此之外,还应做好财务人员的招聘活动,明确国企财务转型对人才的要求,并将此作为招聘的依据,吸引优秀财务人员参与岗位工作,为国有企业财务管理体系转型提供支持。如某国有企业组织财务人员能力提升培训活动,培训活动中重点围绕债务风险防范化解、国企改革三年行动、税法、公司法、企业内部风险管理等内容进行培训,并将“两节期间”安全生产防范工作以及典型案例列入培训中,目的是提升财务人员的专业性,使其掌握最新的财务管理方法与国家政策,为企业财务转型发展提供理论支持。

第三,加强网络技术的运用,为财务数字化、智能化发展提供技术手段支持。在国有企业运行中会产生较多的数据信息,若是采用人工的方式进行财务工作,会出现信息管理不到位的情况,影响财务工作发展水平。信息技术与企业经营管理的结合,可以提升财务数据信息处理效果,同时能够为管理会计的实施提供保障。国有企业可以引进信息技术手段,将此运用在业务、财务各个方面,形成一个完整的信息化系统网络,为财务管理体系的转型与创新提供支持。以ERP系统为例,该系统包含财务管理、物流管理、生产管理、人力管理,在国有企业经营管理工作,可以借助ERP系统的强大功能,分析销售、市

场营销、客户服务、订单处理、制造、库存管理等信息,为财务管理工作开展提供数据支持。

4.2 加强管理会计理论研究

国有企业经营管理工作,若想展示管理会计的优势,促使财务管理体系转型发展,需要做好管理会计理论的研究工作,为实践活动开展提供理论支持,促使国有企业更加稳定的运行。在国有企业财务管理体系改革中,需要做好管理会计理论研究,深化财务部门对管理会计的认识,为这一工作的实施做好铺垫。为了推动管理会计理论工作开展,国有企业需要做好以下工作:

第一,做好资金方面的管理。管理会计理论研究工作地开展,需要一定资金的支持,通过资金的运用可以提升管理会计理论研究效果,可以为国有企业财务管理转型发展提供一定的支持^[5]。资金是研究工作实施的前提,也是促使国有企业发展的关键。国有企业管理人员应意识到研究资金的重要意义,并为这一工作的实施提供充足的资金,为国有企业财务管理体系改革提供基础保障。

第二,加强对其他企业管理会计工作案例的分析,了解管理会计实施中潜在的问题,并提出有效的措施,解决管理会计问题,促使企业财务工作有序进行。案例分析工作,是了解管理会计的关键因素,通过对实际操作情况的分析,能够及时发现管理中存在的不足,同时可以在未来操作中避免再次出现同一类型问题,对财务风险防范与控制工作开展具有重要作用。

第三,加强与政府部门的互动,为管理会计理论研究工作开展提供支持。我国政府部门为了规范经济市场,会不定期出台一些相关的法律政策,以此完善我国的经济市场,推动国家经济进一步发展。在政府部门制定与管理会计有关政策时,国有企业可以积极与有关政府部门沟通交流,了解最新的相关政策信息,促使管理会计工作进一步发展。

4.3 健全财务管理体系

国有企业财务管理体系改革中,需要做好管理制度的建设工作,将此作为推动财务管理体系转型的媒介,促使财务管理工作有序进行^[6]。管理体系的建设,不仅可以体现出国有企业实际经营管理情况,同时也应管理会计为基础,强化管理制度实施效果,促使国有企业经营管理工作顺利进行。

首先,以国有企业管理会计工作为基础,建立监督管理体系,对企业财务管理与管理会计等进行监督,了解各个环节工作实施情况与制度执行情况。若是发现问题,则将此反馈给监管部门,并要求工作人员做好相关工作的整改,以此提升管理会计工作效果。监督管理工作的开展,可以落实各项管理制度,同时能够对工作人员的行为

举止进行监管,提升监督管理工作效果的同时,促使国有企业财务管理转型发展。

其次,明确管理会计职责与工作流程,为财务管理工作开展提供基础保障。部分管理会计工作人员对自身的责任、工作内容的了解并不透彻,参与工作积极性也不高。鉴于此,可以制定管理会计规章制度,规范管理会计人员工作行为与内容,强化工作人员的责任意识,促使管理工作有序进行。

最后,建立财务管理制度。财务管理制度的建设,为发挥国有企业财务管理部门作用奠定坚实基础。结合管理会计工作要求与国有企业实际情况,确定财务管理部门主要负责人与各个层级责任人,使财务岗位人员对自身的责任、工作范围等形成初步的认知。确定各岗位责任人后,围绕预算管理、会计核算、成本管理等,建立岗位责任制度、考核制度、奖惩制度,为工作人员落实岗位责任提供制度保障,提升财务管理效果。在完善财务管理制度的约束下,完善财务管理体系,提高管理会计实施效果,为国有企业经营管理工作开展奠定坚实的基础。

4.4 加强财务管理框架的建设

财务管理框架的建设,可以为财务管理体系改革提供支持,促使国有企业管理工作更好地开展。结合国有企业财务管理工作情况,在财务管理框架建设中,可以从以下几个方面开展工作:第一,明确管理会计应用价值,并发挥其作用,为企业决策与管理工作的开展提供基础保障。若是企业管理对管理会计工作的重视程度不高,那么不仅无法体现出管理会计工作的价值,同时也无法推动财务管理创新发展。第二,明确企业经营目标,为管理工作开展提供基础保障。财务管理工作的开展目的,就是为企业的经营管理服务。在经营管理目标建设工作中,需要对各个环节工作情况进行分析,明确各个环节目标与发展计划,并要求财务部门人员做好本职工作,为高质量管理工作实施提供基础保障。第三,制定绩效考核评价制度,对财务目标、经营目标完成情况进行考核,了解工作人员岗位工作完成情况,促使财务管理转型发展。绩效考核评价制度建设前,需要对财务岗位进行全面分析,了解工作范围、工作目标要求、员工岗位工作成效,基于此制定科学的绩效评价制度,对员工进行多方面的考核评价,为财务管理转型提供方向,促使国有企业财务管理工作有序进行。

4.5 加强数据管理平台的建设

在财务管理体系改革中,明确数据管理平台建设工作的重要性,发挥信息技术的优势,结合企业各个部门工作情况,建立财务数据管理平台,将企业内部产生的财务数据整合在一起,为高质量管理会计工作实施提供基础保障。财务数据平台的建设,促使财务管理与管理会计的

融合,符合时代发展的规律与特点,对国有企业各项工作实施具有促进作用^[7]。当前,市面上有较多类型的财务数据管理平台,国有企业可以与第三方建立合作关系,引进市场面相对比较成熟的财务数据管理平台,将此作为财务管理工作的载体,对企业内部的财务数据进行动态的管理,提升财务管理效果的同时,促使管理会计工作转型发展。此外,国企可以自主研发,结合自身财务转型的需求,建立财务数据管理系统,促使财务管理与管理会计的融合,提升管理会计工作效果,为企业的决策、业务经营工作开展提供基础保障。

5 结束语

总而言之,在国有企业财务管理体系改革中,管理会计发挥着重要的作用,能提升成本管理与预算管理水平,促使国有企业稳定发展。在实际工作中,需要转变管理人员对管理会计工作的认识,加强理论研究工作,建立完善的管理制度与框架,为管理会计工作的实施提供基础保障。同时,国有企业还应建立数据管理平台,将国有企业内部产生的数据信息整合在一起,为管理会计工作的实施提供数据支持,以此推动国有企业工作有序进行。

参考文献

- [1] 聂健锋.基于管理会计的国企财务管理体系改革研究[J].纳税,2021,15(29):101-102.
- [2] 陈彦.基于管理会计的国有企业财务管理体系改革研究[J].当代会计,2021(11):23-24.
- [3] 陈志飞.管理会计在军工企业财务转型中的应用——“业财融合”赋能财务管理体系调整改革案例与实践[J].中国总会计师,2020(02):42-45.
- [4] 邓柏竹.基于管理会计的国企财务管理体系改革研究[J].中外企业家,2020(05):24-25.
- [5] 达海奎.基于管理会计的国有企业集团财务管理体系改革研究[J].现代经济信息,2019(22):199.
- [6] 许泽亮.基于管理会计的企业财务管理体系改革[J].商场现代化,2019(08):136-137.
- [7] 龚健健,罗欣伟.基于管理会计的国有企业集团财务管理体系改革研究[J].未来与发展,2017,41(12):102-106+101.

作者简介:罗孝滢清(1985-),男,汉族,贵州毕节人,本科,汉族,中级会计师,研究方向:经济法务。