

业财融合背景下生物科技企业财务管理转型研究

欧阳柳媚

(杭州佑本动物疫苗有限公司,浙江 杭州 310018)

摘要:在生物科技企业发展的过程中为了获取较高的经济效益,需要提高对原有管理模式创新优化的注重程度,例如,要以业财融合为主要的基礎推动财务管理模式的成功转型和升级,进一步保证经营效率等。因此,相关企业在新时期背景下要加强对业财融合管理创新的优化力度,并且把握核心内容,为财务管理模式的转型指明正确的方向,在内部形成全员参与的工作氛围,全面提高业财融合本身的科学性以及专业性,搜集更加丰富的信息,为财务管理工作的顺利开展提供坚实的保证。通过持续探索和实践,全面深化财务管理的实施水平,以此来帮助生物科技企业在新时期下稳定发展。

关键词:生物科技企业;业财融合;财务管理;转型研究

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.11.082

1 引言

在我国社会经济进入新常态发展阶段,生物科技企业传统的管理模式已经很难满足新时期的发展要求,并且如果仍然利用传统的工作方案和内部管理模式,就无法帮助企业提高自身的竞争力。在此背景下,生物科技企业需要按照自身的发展现状明确业财融合的工作重点,推动财务管理模式的转型,迎合业财融合的发展方向,从而使企业发展实力能够得到有效提高,增强企业的竞争水平。

2 业财融合的内涵概述

生物科技企业在业产融合的过程中需要明确业财融合的主要工作内涵,防止在后续业财融合时存在盲目的情绪,以此来促进各项工作的顺利进行。业财融合主要是指向业务和财务进行一体化的操作,打破两者之间的壁垒,真正地实现双向融合,以此来加快业务和财务数据的交互速度,为企业各项决策方案的实施提供重要的保证,在工作岗位中创造更高的价值。业财融合需要财务和业务人员了解彼此的业务领域以及工作重点,熟悉各个方面的知识,并在工作岗位中开展良好的沟通和交流,真正地解决在融合中存在的问题。通过持续优化,制订更加成熟的业财融合方案,为企业各项活动的实施提供重要的保障,以保证业财融合的顺利实施。

3 业财融合背景下生物科技企业财务管理转型的必要性

首先,通过业财融合进行生物科技企业财务管理模式的创新有助于提高内部管理的效率,在业财融合的过程中,要加快业务和财务部门之间的信息传递速度,之后再建立更加和谐的沟通以及协调机制,属于新型的管理模式。将两者的优势进行有效互补,以此来保证各项管理

活动的顺利实施。这样一来可以进行业务和财务数据的有效共享,参与到整体的决策管理中,把握市场发展规律以及政策调整方向,之后再结合资源优化配置要求,避免出现成本资源浪费的问题,进一步保证整体的管理效率和经营质量,发挥业财融合本身的最大价值^[1]。

其次,通过业财融合还有助于提高员工的工作素质,灵活应对在工作岗位中存在的问题。随着时代的不断发展,生物科技企业所面临的外部竞争愈加激烈,为了帮助企业提高自身的发展水平,需要以完善内部管理为主要基础加快业财融合的实施步伐,并使员工能有充分的动力灵活应对在工作岗位中所产生的各类问题,并且拓宽新型的业务领域,提高综合能力以及综合素质,符合业财融合对财务管理转型的最新要求。同时,通过业务部门和财务部门人员之间的沟通交流,了解双方的工作流程以及内部控制的具体要求,形成稳定的助力推动各项活动的顺利实施。在此过程中能进一步巩固企业对风险的抵抗能力,保证企业安全和稳定发展,使各项信息能变得更加准确和及时,做好经营管理活动的全方位监督,帮助企业高层领导人员做出科学的决策,避免产生诸多盲目的情绪,使财务管理效果能得到全面突出,促进企业正常运营。

4 业财融合背景下生物科技企业财务管理转型中的困境分析

4.1 意识薄弱及组织架构不够健全

在业财融合背景下,生物科技企业在进行财务管理转型时,需认真地分析以往工作中所产生的矛盾,之后再按照实际情况完善现有的管理方案,从而使财务管理转型能符合预期的要求。在当前财务管理转型中存在着意识薄弱和组织架构不健全的问题,例如相关管理人员没

有加强对业财融合优势的深入性分析,在政策把握方面也存在不到位的问题,简单地将各自的业务交到其他部门进行处理,并且没有深入地了解各项业务模式的实施要求以及标准^[2]。由于缺乏一定的认识,再加上相互配合力度不足,对业财融合的实施造成了较为严重的影响,并在实际管理时也没有进行全面的监督,使各项活动较于形式化,无法灵活应对在财务管理转型中出现的问题。在此阶段降低了业财融合中财务管理的效率和质量,很难在内部有效地推进。

4.2 信息系统建设不够健全

在业财融合中所包含的信息类型较为复杂和多样,为了避免对后续的决策造成一定的影响,在实际工作中要健全对应的信息管理系统,从而使整体管理效果能符合预期要求,但是一部分企业在发展时太过注重眼前利益。虽然融入了信息化的系统,但没有按照业财融合对财务管理转型要求做出相应的调整以及更新,所选择的信息系统不够符合当前的业财融合要求。相关企业领导人员没有认识到这一问题,仍然采取传统的工作方案,导致业财融合实施无法符合预期的要求以及标准,增加了矛盾问题的发生,并且在信息化系统利用的过程中还会出现孤岛问题,很难完成信息资源共享,并且会加大业财融合难度。例如在实际工作中财务管理专业的专业性特点较为突出,虽然财务管理人员能够掌握本职工作重点以及工作流程,但在业务知识学习方面还存在一定的欠缺,反过来业务部门的员工也面临同一问题。在多种因素的整合下导致业财融合实施效果逐渐地降低,很难符合预期的要求,也无法充分地发挥信息系统本身的重要价值,对各项工作的影响较为突出。

4.3 财务管理体系不完善

财务管理体系的不完善也是当前业财融合背景下财务转型的主要矛盾。首先是预算管理系统不够完善,一部分企业受到传统观念影响,仍然采取传统的经营模式,没有做好各项市场需求的深入性解读,将重点放在预算编制上,没有加强对后续实施管理的重视程度,传统预算管理中的矛盾无法克服。并且在内部缺少预算执行的意识所涉及到的数据很难发挥本身的功效,也无法保证本身的真实性以及准确性,这会导致各项预算编制工作出现不合理的问题,预算实施难度较高。

其次在实际工作中还存在着成本管理体系缺陷的问题,一部分企业在经营活动中没有加强对成本管理要点的深入性解读,也无法了解市场发展的环境,低估了市场的经济发展特点,也没有利用信息手段进行前期的调查工作。在数据整合方面存在诸多不到位的问题,无法优化当前的成本管理模式,或者是所制订的成本管理方案太

过滞后很难降低企业当前的成本投入,对企业的发展造成了较为严重的影响。

5 业财融合背景下生物科技企业财务管理转型

5.1 核算型财务向决策支持型财务转变

生物科技公司为了促进自身在新时期下的稳定发展,需要具备较强的创新思路,把握业财融合的核心要点,并且积极地转变以往的工作思路,解决其中所产生的各项矛盾。例如在实际工作中需要根据业财融合的特点,由以往核算型财务转变为决策支持性的财务,和业务模式相互对接,提高整体的工作水平^[3]。在各项活动实施的过程中,需要严格按照国家所制定的会计准则,对已经发生或者是已经完成的经济业务进行有效的计量和记录,之后再为业务部门提供相对应的财务信息,真正满足信息共享要求以及标准,并且还要加强对信息可靠度的深入性分析,在内部建立良好的沟通局面,为财务管理工作的顺利实施提供重要保证。

例如,在生物科技公司研发环节,要以业财融合为主要的基礎,提高财务管理的水平,财务人员需要为研发活动进行各项财务数据可行性的深入性分析,将重点放在投资回收期 and 报酬率等相关的指标中,并且还要按照市场发展情况获取真实性较强的信息,防止对业务活动的实施造成较为严重的影响。在此期间如果项目投资回收期较长,净现值较低,要重新进行各项信息的审核,之后再完成项目的研发,这样一来不仅可以保证各项研发环节具备较强的科学性以及稳定性,还有助于真正地实现财务管理模式的成功转型和升级,关注各项业务活动的实施情况,以此来提高企业当前的发展水平。在财务转型的过程中,要保证各项信息本身的关联度,参与到整体的业务决策中,开展深层次的合作以及融合,帮助企业完成当前的战略目标,进一步保证本身的价值。因此在实际工作中相关管理人员需要明确自身工作重点,以财务管理工作职能为主要基础和业务管理相互靠拢,尽快地实现当前的战略发展目标,以价值管理为主要的核心思想,加强业务部门和财务部门之间的互动以及交流,真正实现决策支持型财务管理模式的转变。

5.2 将重心从业务后端提高至业务前端

在业财融合背景下,传统业务管理已经无法满足企业现代化的发展需求,因此在实际工作中需要根据财务管理的标准,将重心从业务后端提高到业务的前端,使各项业务环节实施效果能得以有效强化,保证各项活动的顺利实施。在实际管理的过程中,需要和财务人员开展有效的合作,对业务模式中的数据进行严格的审核和记录,并且做到全过程监督,及时发现业务模式实施中存在的问题后,再配合财务部门的指导方案优化现有的管理

模式,使业务实施效果能得到全面提高。例如,在经济业务之前财务部门需要进入其中,之后再根据业务部门所提供的财务信息和非财务信息进行有效预测,协助业务部门制订对应的管理方案,从而使各项管理活动能更加顺利地实施^[4]。

在后续管理过程中,需要加强对业务过程地全面关注,及时发现其中所产生的各项问题,从而使业财融合实施效果得到提高。在以往财务部门日常工作中,将重点放在了审核单据和制订报表上,但是在业财融合背景下,传统的工作方案存在一定的空白之处,也无法综合性地反映企业当前的发展情况,因此在财务管理工作中需要实现管理模式的成功转型,并且规范业务部门的各项操作流程,建立对应的核算制度,从而提高整体的管理效果。在核算工作中需要综合性地反映业务流程,并且落实真实和可靠原则,还需要适应企业业务的特点,比如要根据实际工作要求设置对应的会计科目分类和会计账户等,各项活动要以企业经营方式为主要基础,保证各项活动具备较强的规范性^[5]。在核算模式实施过程中,也可通过信息化的操作系统做好各项信息的有效整合,并且梳理当前的业务管理模式,自动化地生成可靠性较强的财务单据和财务凭证等。财务部门需要以业务模式的实施情况严格地规范不同的执行行为,并做好信息整合,使最终核算内容能够具备较强的准确性,以此来提高整体的管理水平。在财务部门日常工作中,需要和业务部门开展定期的沟通,总结丰富的工作经验,明确后续工作的主要重点以及管理方向。通过持续改进以及优化创新现有的管理模式,使整体管理水平能够符合预期的要求,提高企业的发展水平。

5.3 健全业财融合和其对应的配套体系

首先,需要加强对信息化建设的重视程度,搭建信息共享平台,促进业务部门和财务部门之间的相互联动。在实际管理过程中,需要以信息技术为主要的基礎形成完整的系统框架,通过横向和纵向之间的相互融合满足一体化信息管理的要求。在其中不同业务和财务环节的信息要做到实时反馈,并且监督各项业务模式的实施情况,快速地共享对应的信息,实现财务和业务之间的深层次融合。之后还要以各步骤特点为主要基础,快速地在活动实施中所存在的各项问题后,再加快信息流通的速度,快速地提出对应的应对方案和解决措施,全面保证业财融合本身的实施效果。在后续工作中需要将财务管理中心转变为财务共享中心,尤其是要优化应收账款管理和总账管理的管理体系,如此不仅可以实现业务和财务之间的统一协调,还有助于灵活应对在业务和财务模式实施中所存在的各项矛盾,以共享中心为主要基础梳理

现有的管理流程。以会计准则为主要的指导规范,改变现有的工作模式,实现财务共享的标准化以及流程化。

其次,在后续工作中还要加强对高素质工作团队地建立,在业财融合背景下进行财务管理转型时离不开高素质人员的支持,因此相关企业需要按照财务转型的要求开设对应的培训活动,讲解业财融合的重点以及主要的工作方向,从而使各项管理活动能更加科学地实施。转变各个部门人员的工作认知以及工作重心,推动业财融合的顺利进行。财务人员需要具备一定的业务思维,站在宏观性的角度分析各项业务环节的实施特点,还要了解内部的业务管理流程,以此来提高整体财务管理效果。业务人员也要了解财务部门的规章制度以及财税政策等,适应新形势下的变化,真正地实现两者之间的相互融合,提高业财融合水平。

6 结束语

在科技生物企业发展的进程中,需要通过持续创新和探索优化现有的管理模式,要以业财融合为主要的背景,推动财务管理模式的转型和升级,密切和业务部门之间的互动和交流,加快信息传递的速度,提出有效的决策发展方案,促进生物科技企业在新时期下能获得平稳进步,及时应对内外环境所产生的各项风险,提高企业当前的竞争实力。

参考文献

- [1]朱静.业财融合在企业财务管理转型中的应用分析[J].商讯,2022(14):77-80.
- [2]程星慧.论业财融合在企业财务管理转型中的运用[J].质量与市场,2022(03):25-27.
- [3]付继芳.业财融合下企业精益财务管理转型研究[J].经济研究导刊,2021(36):74-76.
- [4]孙娜.业、财、税大融合背景下会计人员的价值重塑[J].纳税,2020,14(02):94-95.
- [5]朱建华.关于加强业财融合提高财务管理水平的探讨[J].财会学习,2020(08):81+83.

作者简介:欧阳柳媚(1985-),女,汉族,浙江温州人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理转型。