

# 大数据时代的管理会计建设研究

张祖艳

(日照市东港区机关事务服务中心, 山东 日照 276800)

**摘要:**随着大数据时代的到来,为管理会计的建设与发展创造了便利条件,使管理会计在新技术、新环境的支持下不断创新优化,丰富了管理会计的职能作用,提高了管理会计信息的精准度,为管理会计在企业发展中更好地发挥作用奠定了基础。然而,目前企业的管理会计建设中还存在一些问题,企业领导及工作人员应结合大数据时代特点,对管理会计进行优化建设。基于此,文章分析了大数据时代管理会计建设的意义和存在的问题,进而探讨了管理会计在新时期下的建设实施策略。

**关键词:**大数据时代;管理会计;制度体系;会计信息系统;财务预算管理

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2023.11.094

## 1 大数据时代管理会计建设的意义

### 1.1 促进全面预算的深入落实

新时期对企业的会计工作提出了更高的要求,将传统会计向管理会计的方向发展是企业会计工作改革的主要方向,管理会计相对来说职能更丰富,更有利于促进企业在新时期的健康发展。预算管理是管理会计中的一项重要内容,通过预算管理可以有效保障企业经营管理工作的顺利进行,同时也可以确保企业能够有稳定的经济效益增长。然而,由于部分企业在管理会计方面还处于摸索阶段,还会受到传统企业经营管理中存在的部门信息孤岛问题的影响,导致财务与业务难以实现深度融合,这给企业的预算管理工作造成了一定的阻碍,特别是企业发展规模不断扩大的背景下,全面预算的实施也是企业持续健康发展的必然需求。在大数据时代,借助于大数据技术在很大程度上解决了以往企业经营管理中存在的部门信息孤岛问题,实现了企业业务与财务的深度融合,进而为企业全面预算的深入落实奠定了良好的基础<sup>[1]</sup>。

### 1.2 提高企业内部控制水平

企业内部控制水平的高低直接影响着企业在行业中的竞争力,伴随着我国经济的不断发展以及市场环境的不断变化,提高企业的行业竞争优势已是企业改革发展的一项重要内容。虽然部分企业在发展中已经意识到内部控制水平提升的重要性,但是由于缺乏有效的管理方法导致企业内部管控质量得不到有效的提升,尤其是在企业的发展规模日益壮大的背景下,内部的组织结构越来越复杂,涉及的业务工作以及管理工作的内容也逐渐增多,给内部管控工作增加了很大的难度,再加上复杂的市场经济发展环境也会给企业带来诸多的风险挑战,这些都将会是影响企业健康发展的重要因素。在大数据时代下,通过对企业内外环境的各类信息以及数据的深入分析,可以对企业存在的问题以及可能存在的风险进行提前预测并采取有效措施防治,同时对企业的内部组

织结构以及管理流程等也会进行有效的优化,对提高企业内部控制水平意义重大。

### 1.3 提升会计数据信息的质量

会计数据以及信息的质量不仅对会计工作的有效开展有直接影响,也会对企业的各项决策以及经营管理带来巨大影响,在管理会计中,通过科学有效的数据分析能为企业的经营决策以及管理决策提供科学的数据依据与信息参考,但是在以往的企业会计工作中,信息以及数据的收集、整理和分析等效率较低,质量也无法得到保障,对企业的会计决策职能的发挥形成了阻碍。通过利用好大数据技术,能够让数据分析更加全面,结合企业内外环境进行综合分析,既保障了数据分析的全面性,也加深了数据分析的深度,为企业的各项决策提供了良好的信息保障。可见,在大数据环境下,加强对管理会计的建设和优化对提升企业会计信息质量有很大帮助。

## 2 大数据时代管理会计建设中存在的问题

### 2.1 缺乏对管理会计的准确认知

会计工作一直以来作为企业发展中的一项重要基础性工作,受到了企业领导以及工作人员的高度重视。然而,随着时代的不断发展,企业会计工作也需要根据时代的需求而做出相应的转型和优化,管理会计是目前企业会计工作转型发展的主要方向,但是部分企业的管理人员缺乏对管理会计的准确认知,不了解管理会计和以往的会计工作之间存在什么样的区别,虽然在名义上也在开展管理会计工作,但是具体的工作内容、工作方法、工作理念并没有进行对应的更新和改变,导致管理会计在企业中难以落实。

### 2.2 管理会计制度体系有待健全

大数据下,管理会计工作需要根据大数据的特点和发展需求,不断进行管理方法以及管理模式的优化和创新,从而全面提升管理会计工作的质量。管理会计相对以往的会计工作来说增加了很多的工作内容,而且在越来越

越激烈的企业竞争中,对管理会计工作质量的要求也越来越高,这就需要企业制定一个科学健全的管理会计制度体系,在健全的管理会计制度体系的约束和指导下,使企业的管理会计工作能够按照规范的工作流程,保质保量地完成工作。然而,目前一些企业并没有制定健全的管理会计工作制度体系,未能从制度的层面给予管理会计工作人员科学的指导和帮助。因此,为了能够保障在大数据下加强对管理会计的进一步建设,就需要相关的企业领导和管理会计工作人员加大对制度体系建设与完善的重视。

### 2.3 缺乏健全的会计信息系统

在大数据时代,信息以及数据日增长量急剧上升,企业经营发展中每天也会产生大量的数据和信息,管理会计要想能够达到理想的工作效果,对各类数据以及信息进行深入分析是非常重要的基础性工作。其中保障企业内部各部门之间的信息共享,实现对企业内外环境中各类信息的深入分析是关键。然而,由于部分企业未能根据管理会计工作开展的需求构建健全的会计信息系统,不仅受到信息共享不及时、不充分的影响,也会受到信息以及数据分析、整合以及处理效率低、精准度低等的影响,而造成企业管理会计工作无法充分发挥其自身的职能作用。

### 2.4 缺乏优秀的会计人才队伍

从目前管理会计建设与发展的需求上来看,构建一支高水平、高能力、高素养的管理会计人才队伍是管理会计工作开展的重中之重,更是企业健康稳定发展的基本需求。目前,一些企业所具备的会计工作人员还是传统会计工作人员队伍,工作人员掌握的工作技能以及素质水平也只能满足传统会计工作的需求。在大数据时代,管理会计工作对会计工作人员提出了新要求,现有工作人员还无法满足。因此,企业在建设与优化管理会计工作内容以及工作模式的同时,也要加大对会计人才队伍建设的力度。

## 3 大数据时代的管理会计优化建设的具体实施策略

### 3.1 准确认知管理会计

企业在新的时代迎来了新的发展环境,同时也面临着新的挑战,根据创新时代特点及时转变自身的经营理念,对企业的会计工作进行转型和创新,是保障企业健康发展的重要基础。管理会计是一种以管理为核心的会计工作模式,是将会计工作融入企业的各项经营管理活动中,通过经营管理中产生的丰富的数据作为基础进行分析,可以为提高会计工作质量做保障,同时会计工作的科学预算与全面监督也会对优化企业经营管理工作流程和内容提供帮助<sup>[9]</sup>。要想能够在大数据环境中进一步优化与建设管理会计,提升管理会计的职能作用,关键是需要企业能够从思想上准确地认知管理会计,并加大对管理会计建设与优化的重视度,因此,企业应从以下几方

面来落实好对管理会计思想上的认知与重视:第一,加大对管理会计的研究和宣传力度。一方面,企业的领导应带领好企业的会计工作人员做好管理会计的深入研究工作,主要研究管理会计工作内容、管理会计涉及到的管理范围,还有具体的管理会计工作方法以及大数据时代对管理会计提出的新要求等。通过深入研究,对这些方面的内容有了具体的了解和掌握,为企业结合自身情况和需求做好管理会计的进一步优化与建设奠定良好的基础;另一方面,企业在对管理会计有了深入的了解与认知后,就要加大对管理会计的宣传力度,主要是面向企业全体员工进行宣传,宣传的内容是管理会计的工作模式以及开展管理会计工作的重要价值,特别是针对不同部门不同工作岗位上的工作人员,要有针对性地宣传管理会计对优化其自身岗位工作以及提高其自身工作质量的重要性,从而能够提高企业全体工作人员对管理会计工作的认知与支持。第二,加大对管理会计建设与优化的指导和监督。企业的领导除了在思想上有准确的认知外,在行动上也要发挥好领导的带头作用和领导作用,能够实时过问管理会计工作的进展情况,同时对存在的一些问题给予其有效的指导,共同探究管理会计优化建设的具体策略,确保管理会计工作的顺利进展。

### 3.2 完善管理会计制度体系

制度体系是企业经营管理中必不可少的重要基础,各项工作的开展均离不开健全的管理制度,在管理会计工作中同样离不开健全的管理制度。特别是在大数据环境下,对管理会计工作的质量要求越来越高,而且管理会计涉及到的工作内容也越来越广,如果没有健全的管理会计工作制度作为基础,很容易导致工作人员在开展管理会计工作时出现各类问题。因此,企业应该针对大数据环境下的管理会计工作开展的实际需求,结合企业内外环境因素,对以往的管理会计制度体系进行优化和完善,具体从以下几方面来实施:第一,优化管理会计工作流程。管理会计工作中涉及很多部门之间的配合,在大数据环境下,对管理会计工作的效率有了更高的要求,工作人员应该针对以往复杂的管理会计工作流程进行优化,一方面可以通过减少重复性工作来实现对工作流程的优化,另一方面可以通过创新工作方法来实现提高工作效率的目的。工作流程的优化需要在不断的工作实践中加大研究力度,不断尝试新的工作方式。因此,需要工作人员能够具备创新意识,也将优化工作流程作为一项重要的工作进行开展。第二,构建健全的工作责任制。传统的会计工作主要就是由会计部门的工作人员负责,因此对应的责任也均由会计部门工作人员承担。而在大数据时代下,管理会计工作需要与其他部门工作进行融合,因此,各部门的工作人员均会在工作中涉及会计相关工作内容,也就需要承担一定的责任,为了提高各部门工作人员对管理会计工作的支持与配合,企业应该结合各岗位

涉及的管理会计工作内容,制定明确的岗位责任制度,从而提高工作人员在自身的岗位工作中对管理会计工作的配合力度。第三,构建健全的监督管理制度。管理会计落实情况需要通过有效的监督渠道以及健全的监督管理机制来进行全方位了解,企业可以成立专门的监督部门,制定健全的监督管理机制,在日常的经营发展中能够做好对管理会计工作的监督与检查工作,比如管理会计执行过程中是否取得了预期的成果,根据监督检查结果的分析可以发现管理会计工作中存在的问题,进而优化与改善管理会计工作方法。第四,构建健全的预算管理制度。预算管理是管理会计工作中非常关键且重要的一项工作内容,而且预算管理工作也是一项比较复杂的工作环节,需要具备科学的预算标准,完成预算制定后,还要监督预算的执行,最后还要根据预算执行情况进行分析和总结,因此,企业应该根据自身发展的情况和需求,制定健全的预算管理制度,优化预算管理流程,确保预算管理执行效果。

### 3.3 健全管理会计信息系统

大数据下,企业管理会计工作中需要处理的数据和信息数量庞大,而且数据分析的价值得到了大大提升,企业应该形成良好的大数据意识,能够利用好大数据对管理会计信息系统进行优化与完善。管理会计的各项工作开展均离不开信息管理系统的支持,构建企业健全的数据库,做好数据的分类、整理、分析与存储,对保障企业管理会计工作的顺利实施以及提高企业信息利用率都有重要的帮助。因此,企业要加大对管理会计信息系统建设的投入力度,以足够的资金来实现对先进信息技术的引进,做好信息管理系统的维护与升级,具体可以从以下几方面来实施:第一,构建健全的管理会计数据库。数据库主要是依托于大数据技术、互联网技术等构建的信息以及数据的庞大集合,在管理会计数据库中,不仅要包括企业各类会计信息,还要收纳企业的经营数据和信息,对现阶段市场经济环境中有关企业发展的相关信息也要进行收集和整理。在数据库中除了对各类数据和信息的收集外,还要做好数据以及信息的分类与整理,统一数据和信息的格式与标准,给后续的数据分析与应用提供便利。第二,要构建有效的信息共享交流平台。管理会计工作开展信息的共享与交流是基础中的基础,因此,相关部门应该加大对信息共享交流平台的构建,比如成立企业业财融合信息共享平台,在该平台上要按照相关的标准和规定定期进行业务信息与财务信息的更新,确保数据的实时更新,管理会计人员可以直接在平台上了解企业业务发展情况,提高了工作的效率,也保障了信息的质量安全。第三,要加强对信息安全的管理。大数据是建立在开放的互联网环境之中的,因此,在应用大数据技术提高管理会计工作效率和质量的同时,也要注重对信息安全的管理。比如管理会计工作人员可以通过应用信息安全管理技术

和软件的方式为重要的信息和数据提供安全保障,与此同时,企业也需要构建健全的信息安全管理制度,明确各部门人员关于信息管理系统的操作权限,并规范操作流程和方法,从多个层面来加强管理会计信息安全。

### 3.4 强化管理会计人才队伍建设

加强管理会计人才队伍建设是大数据时代中对企业发展提出的一项具体要求,企业需要结合管理会计工作的建设与优化需求,加大对管理会计工作人员的培训力度。首先,注重培养管理会计工作人员的职业素养,因该项工作涉及的工作内容较多,而且对工作质量要求极高,管理会计工作人员需要具备严谨的工作态度、较强的职业素养,在工作中能够严格按照规章制度,不徇私、不舞弊,一切以企业的利益为出发点,处理好每一项管理会计工作。其次,企业要注重对工作能力的培养,这方面需要在具体的实践培训中进行,包括对管理会计工作人员的沟通能力、解决问题能力以及创新能力等多方面的培养,此外,还要注重对管理会计人员的技术水平的提升。

## 4 结束语

综上所述,新时期对企业的会计工作提出了更高的要求,将传统会计向管理会计的方向发展是企业会计工作改革的主要方向,管理会计相对来说职能更丰富,更有利于促进企业在新时期的健康发展。伴随着我国经济的不断发展以及市场环境的不不断变化,提高企业的行业竞争力已是企业改革发展中的一项重要内容,企业应利用好大数据的优势,加强对管理会计的优化和创新,不断提升管理会计工作的质量,进而提高企业的核心竞争力。

### 参考文献

- [1]曲爱红,甄伟.大数据时代的管理会计建设研究[J].全国流通经济,2021(32):178-180
- [2]王双.大数据时代加强管理会计建设研究[J].财会学习,2022(20):89-91
- [3]罗肖.大数据时代企业管理会计的创新研究[J].科技经济市场,2021(04):24-25.
- [4]刘青松.大数据时代管理会计的创新研究[J].商情,2021(06):19.
- [5]苏妹.企业集团加强管理会计建设研究[J].全国流通经济,2021(27):181-183.
- [6]李昕,高志勇,程岩.信息化时代企业加强管理会计建设研究[J].中国管理信息化,2021,24(11):62-63.
- [7]钱丽君.企业加强管理会计体系建设研究[J].大众投资指南,2020(05):126-127.

**作者简介:**张祖艳(1981-),女,汉族,山东日照人,在职研究生,中级会计师,财务人事科科长,研究方向:行政事业单位财务管理与内部控制。