

加强企业融资后管理工作的措施

宋少君

(山西焦煤集团煤焦销售有限公司,山西 介休 032000)

摘要:经济的发展促使企业不断地进行现代化改革,企业的融资方式也更具多元化。在此过程中,银行融资是企业融资的主要方式之一,企业通过与银行建立长期合作关系来获得资金支持,从而促进自身的可持续健康发展。因此,企业必须要做好银行融资后的管理工作,通过融资管理不断提升企业的综合实力和竞争力来为其发展奠定基础。本文通过对目前企业银行融资后管理工作中存在的问题进行具体阐述,有针对性地提出相关的建议与改进措施,并规范融资后管理工作的主要环节和流程,以提高企业的信誉评级水平,与银行间形成良性的战略合作伙伴关系,为后续管理工作的实施奠定基础。

关键词:企业;银行融资;融资后管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.11.139

1 引言

目前来看,银行融资是企业融资的一种重要方式,相比较其他融资方式而言更加安全且成本较低,为企业的发展提供支撑。因此,企业必须要和银行形成友好的合作伙伴关系,让银行了解到自身潜在能力与内在价值,进而赢得银行的信任与支持。企业的银行融资后管理工作主要是指在银行为企业提供信贷服务后为其后续的资金管理、财务风险管理等提供必要的监督和支持,进而帮助企业更好地协调和配置资金,进行融资管理。但是现阶段部分企业的银行融资后管理工作并不完善,导致企业在银行融资后没有很好地维护与银行之间的合作关系,导致企业形象和与银行之间的合作关系受到影响,进而影响企业的长远发展。所以,企业应进行好银行融资管理后的工作,进而把握与银行发生信贷关系的正确时机,并积极了解银行融资授信的规则,提升自身在银行的信用评级水平,从而提升自身的融资能力,为企业的发展提供坚实的后备资金支撑与科学的管理支持。

2 企业银行融资后管理工作中存在的问题

2.1 企业对融资后管理工作的认识不足

现阶段,部分企业过于追求效益,在企业日常工作中过于在意业务状况和企业规模,因此在融资过程中只注重如何获得融资,忽略了融资后的后续工作,认为只要可以维持企业正常的生产经营活动并按时还款就已经达到融资银行要求,没有必要对融资后的资金使用情况以及企业的财务状况进行整理并分享给银行,导致银行无法根据企业的实际经营状况而判断下一步的融资计划,企业也无法对融资款项进行一个合理的安排。因此应将融资重心放在如何获取融资以及资金如何使用上,对融资

后的管理工作往往重视不足,导致企业无法与银行建立长远的合作关系。此外,部分企业的管理者也对融资后管理工作缺乏认识,认为融资所获取的资金就是属于自己的,从而对资金的使用缺乏监督和管理,对资金流向的合规性没有明确规定,出现了很多资金不按照规定要求使用的现象,导致资金使用效率较低。并且,企业对付款单据的使用程序没有进行规范,使付款单据混乱,缺乏完整性,从而难以支撑企业的后续管理工作。

2.2 企业缺乏融资风险管理意识

在企业融资的过程中并不是一帆风顺的,也会存在一定的融资风险影响企业的生产与经营。当企业面临融资风险时,就会造成企业难以负担借款所带来的利息,进而使企业的利润与还款数额之间仍然存在较大差额,给企业的正常经营活动带来不便,也难以获得利润的最大化。融资风险是企业必须要面对且不可避免的,这一风险与企业的融资程度和生产规模有关,其中间的差额过大则会使企业面临融资风险。对企业来说,并不是融资的规模越大越好,融资规模越大意味着企业所面临的风险就越高,因此需要根据企业自身发展的现实状况进行具体分析,明确企业安全的指标负债率,进而确定合理的融资规模来减少企业所面临的风险。此外,在融资的过程中企业也缺乏对财务和运营状况的跟踪和分析,进而无法在出现融资风险的第一时间进行风险管理,并安排好相关的风险预案把风险损失降到最低,使企业面临一定的经济损失和发展障碍,导致企业面临生产困境。这主要是由于企业管理者缺乏科学的融资风险管理意识,对融资风险缺乏敏锐的识别能力,从而导致在面临这些问题时难以第一时间找到有效的解决办法,导致企业经营面临风

险。

2.3 企业融资管理人员的能力不足

企业的融资管理人员能力与素质的高低会对融资管理的效果产生很大影响,如果融资管理人员缺乏专业的知识与丰富的实践经验,可能会导致企业在面临融资风险时无法及时反应并采取相应措施,进而给企业带来风险。但是现阶段来看,部分企业并没有配备专业的融资管理人才,而是选择由一些财务管理人员兼任进行管理,这些财务管理人员对融资管理的相关知识储备不足,在处理融资业务时实践经验也较为缺乏,处理业务的综合能力不高,导致企业在进行融资管理时考虑不够全面,管理方法也不够科学,进而使融资管理的效率和质量都达不到理想水平。同时,由于企业管理者的融资管理意识不足,导致企业没有引进先进的融资管理人才,使融资管理仍处于初级水平,无法适应企业生存发展和规避风险的现实需求。此外,企业也缺乏关于融资管理方面的培训,导致相关管理人员在工作的过程中不具备专业的财务分析、沟通协调以及资金管理的能力,进而在实际的管理工作中无法发挥融资管理的实际作用。

2.4 融资后管理制度的制定与落实不到位

目前部分企业已经认识到需要进行银行融资后管理工作,但是在管理制度的制定和落实方面来看仍然存在很多不足并有待解决。而管理制度的不完善会影响企业正常管理工作的进行。目前来看,企业的银行融资管理工作多集中于对银行融资申请、融资项目谈判以及抵质押审批等活动上,对融资后管理的内容涉及不多,管理制度的制定也不够完善。与此同时,虽然存在一部分企业制定了相关的银行融资后管理制度,但由于企业管理者不够重视,导致相关工作人员在融资管理的过程中刻意忽略该方面工作,使管理制度无法得到有效落实,只是浮于表面,难以发挥其应有的作用。此外,这种融资后管理制度的制定与落实不到位很大程度上是由于管理者业务能力不足以及看待企业发展的眼光不全面而造成的,这些方面的不足会造成制度难以真正落到实处,也难以帮助企业维护好与银行的关系,进而给企业的融资活动带来困难。

3 加强企业融资后管理工作的建议与措施

3.1 转变思想观念,树立融资后管理意识

加强企业银行融资后管理工作首先要转变经营者和融资管理者的思想观念,使其充分认识到进行融资后管理工作的重要性与必要性,进而才能更好地落实相关管理工作。具体来讲,企业必须要加强对经营者以及相关管

理人员的思想教育,帮助其树立科学的银行融资后管理意识和观念,将融资前与融资后的管理工作放在同等重要的位置上,进而避免出现企业只将管理重点放在银行融资前,而忽视融资后管理的现象。这种只重视一方而忽视另外一方的做法会导致企业的融资管理失衡,也会让融资银行对企业前后不一致的做法不赞同,进而导致企业的信誉等受到一定的负面影响,因此企业必须要转变思想观念,做到二者并重,共同管理。同时,企业也要通过培训等相关手段对融资管理人员进行培养和锻炼,从而支撑相关工作的顺利展开,尤其是要配合融资银行的监督和检查等工作,不能懒惰、懈怠,不配合融资银行的相关工作,要积极为企业维护与银行之间良好的合作关系,提高企业自身声誉和内在价值,进而更好地帮助企业进行融资,促进企业的可持续健康发展。

3.2 加强融资后管理,与银行保持密切联系

企业进行银行融资后管理的目的在于与银行建立良好的、长久的合作关系,使自身的融资活动能展开得更加顺利,也能大大降低面临融资风险产生的可能性。具体来讲,企业在融资后不能放松对资金使用用途的监管,需要根据资金使用用途和使用状况进行整合并周期性地将信息传递给银行,使银行能够掌握相关情况,进而更好地对企业的偿债能力和内在价值等做出科学评估。同时,企业在融资后需要保证相关资产抵押物的完好程度,减少因融资抵押中出现问题而导致银行面临风险,进而失信于银行的状况。企业不仅要通过定期排查来减轻银行的担忧,获取银行的信任和支持,还要将这些财务状况信息进行整理和分析,以此为依据来不断更新企业资料以及预测未来企业的经营走向和战略目标,并通过将这些信息提供给银行,进而为银行提供更多科学、有效的决策依据来决定是否对企业进行融资。

3.3 强化企业的融资风险意识,关注融资风险

企业在进行银行融资时,必须对企业的融资能力进行科学评估,确定企业承受范围内的最大融资额,避免出现因为不可抗力或突发状况而出现的企业资金链断裂的情况,进而减少企业可能会面临的风险。企业在加强融资风险意识的过程中,需要按人分配、按岗分配,将内部的融资管理工作的流程规范和工作内容细化,并将任务分解到每一个管理工作人员身上。同时,企业必须要加强对员工的融资风险防范意识培养,并在实际生产和经营活动中采取切实可行的风险防范措施来降低企业经营损失。此外,企业现阶段的发展不仅仅受到了经济发展的影响,也受到了激烈的行业内竞争影响,因此需要加强对风

风险的预测能力和潜在风险防范能力,这必须要依靠企业建立科学、完善的融资管理制度和机制来支撑企业的正常运转和持续发展。此外,在此基础上,需要企业关注可能会存在的融资后风险。具体来讲,可以通过建立风险预警体系,分析内部和外部可能会造成风险的因素,并以此为依据制定相应的风险预警和应对措施,进而更好地实现企业对融资风险的管理。此外,也要制定一定的监督制度和体系来辅助融资风险管理实施,这样可以很好地保证企业融资管理的效率和质量。

3.4 加强培训,提高融资后管理人员的综合素质

企业要想提高融资管理能力,归根结底是要提升融资管理人员的综合素质和专业能力。这需要企业加强对相关管理人员的培训和教育,向管理人员明确进行银行融资后管理的重要性,并及时更新管理人员的知识储备和专业技能,从而进一步提高其业务处理能力,进而在企业内组建一支专业的融资管理人才队伍。同时,融资管理也要提升其精细化程度和准确度,从而更好地发挥作用,这就要求相关管理人员不仅要掌握融资管理的相关知识和技能,更要对财务管理和资金管理等相关知识熟练掌握,进而能更好地进行融资授信业务的办理,避免因不熟悉业务而降低融资管理的效率和质量。此外,企业的融资管理人员也要具备高超的沟通技巧。企业在进行银行融资后管理工作时,最重要的就是与银行保持密切联系,并且与银行建立良好的合作关系,因此企业需要培养相关融资后管理人员的沟通与协调能力,通过设置一些实操课程来帮助管理人员练习,进而有效提升其沟通能力。总的来说,企业对融资后管理人员的培训不能仅仅局限于对专业知识的培养,更要加强其沟通能力和实践技能,从而培养出企业真正需要的专业、复合型的银行融资后管理人员。

3.5 制定科学的融资后管理制度及工作流程

与此同时,企业也需要制定科学的融资后管理制度和工作流程来确保管理当中的每个环节都科学、合理,进而实现管理的规范化和标准化。从目前的情况来看,部分企业仅仅制定了融资前的管理制度用以提升自身的竞争力和内在价值,进而更好地吸引融资。但是针对融资后的管理制度和管理体系缺乏建设,在很大程度上无法满足企业发展需要,并且由于其缺乏管理也使企业难以在融资后合理地使用资金并与银行建立良好的长期合作关系,从而导致企业的发展面临困境。由此可以看出,制定科学的融资后管理制度和管理体系是十分必要的,通过将融资发放后到偿还本息期间内的各个工作流程以及

工作环节的目标制订出来,并以目标为基础进行相关管理制度的制定,从档案整理、贷后检查、账户资金流量、本息偿还以及续授信工作等方面入手并加以细分,将职责落实到每一个岗位和每一个管理人员的头上,从而在出现问题的第一时间迅速、有效地将企业可能会面临的风险降到最低,进而确保在银行融资后的管理工作能有序展开。

4 结束语

总的来说,企业想要做好相关管理工作,就必须要依托企业发展实际来做好融资后管理工作。具体来讲,企业在进行融资过程中,相关管理者和工作人员必须要对融资后可能会产生的风险进行分析,并将融资过程中可能会面临的隐患进行提前预设并设计相应的风险应对方案,来减少企业未来可能会面临的经济损失和形象损失。通过建立转变思想观念,树立融资后管理意识,加强融资后管理,与银行保持密切的联系,强化企业的融资风险意识,关注融资风险,加强培训,提高融资管理人员的综合素质,制定科学的融资后管理制度及工作流程等方面的措施来实现企业在融资过程中抗风险能力的提升以及内部财务管理的优化,进而满足企业有效规避融资风险的诉求,促进企业的利润最大化以及可持续健康发展。

参考文献

- [1]李邱文.构建融资管理体系助力融资新突破[J].现代商业,2021(18):97-99.
- [2]吴玮.加强集团化公司筹融资管理的思考[J].中国总会计师,2021(05):58-59.
- [3]徐紫薇.新形势下的民营企业集团融资管理优化研究[J].现代经济信息,2021(26):145-146.
- [4]储翊.分析大型企业集团资金集中管理运作[J].当代会计,2020(02):27-28.
- [5]张振亚.企业集团资金管理存在的问题及对策探析[J].中国集体经济,2019(27):131-132.

作者简介:宋少君(1981-),男,汉族,山西介休人,本科,研究方向:统计。