

浅谈大数据时代企业全面预算管理

吴娜

(河南蓝天茶业有限公司,河南 郑州 450000)

摘要:伴随现阶段我国市场经济体制的不断优化和完善,我国社会经济生产水平正在日渐提升,各行业所面临的发展机遇和挑战同步存在,企业若想更好地确定未来发展方向,保障自身开展的各项工作与市场经济发展相互契合,就要综合管理自身,做好对内部工作的管理控制,全方位地分析可有效提高工作质量和效率的方法。全面预算管理工作作为企业内部的关键组成部分,能全方位改良企业内部的业务流程以及工作资源,进而促进企业市场竞争力的提高,在大数据时代深层次影响下,所开展的全面预算管理工作正面临着崭新的发展机遇,本文将先行分析大数据技术和全面预算管理概念,而后综合探索大数据时代下企业全面预算管理的趋势和发展策略,以期能为相关单位提供借鉴和参考。

关键词:大数据时代;企业工作;全面预算管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.11.148

伴随我国市场经济的飞速发展以及社会生产力的持续增长,管理会计已经逐渐步入到蓬勃发展的全新阶段。在开展预算管理工作的过程中,全面预算管理的应用范围也正在持续扩大,已经成为现阶段我国管理理论的关键组成部分,现代企业通过对全面预算管理的应用,可以更好地指导企业各项生产工作的建设和开展,进而促进企业内部工作效率和工作质量提升。大数据技术的飞速发展,更是使全面预算管理更加具备科学性与合理性,企业通过对其广泛调用,可以找到符合自身发展需求的崭新模式,实现对数据信息的综合收集以及完整处理,所以,基于大数据时代的企业全面预算管理工作具备更加显著的创新性和多样性,能为企业的深层次发展提供良好的基础支撑作用。

1 大数据技术与全面预算管理概念

大数据所代指的是海量数据的集合,传统的数据处理模式难以切实有效地实现对大数据的支持和帮助,所以需要崭新的处理方式,才能切实有效地运用复杂且多样的数据集,进而切实有效地发挥出大数据技术的作用和价值。大数据技术囊括数据的收集,整理以及存储、提取、统计、分析等多项内容,其具备海量高速且价值密度低的特征,使用者结合自身需求的差异性,可以选择不同的数据信息,通过此项技术,可以全方位地提取到自己所需要的各项数据内容,同时,切实有效地依托大数据的数据挖掘技术,完成对数据的挖掘和分析整合,实现对大数据的质变。结合现阶段的已有情况来看,大数据技术已经成为席卷多个行业的重要潮流,可以通过多样化的形式被运用到社会的多个领域,其存在价值和重要意义都是不容忽视的,所以,需要相关部门予以重点关注和重视。尤其是对现代企业来讲,全方位与强化对大数据技术的

应用和分析是具有极为重要的作用的,可以帮助企业更好地开展内部管理工作,更好地完成对市场情况的分析,这将会在相当大的程度上满足企业的未来成长和发展需求。

全面预算管理是对企业内部控制的重要方法,可以帮助企业管理者更好地确定未来发展方向,工作内容是对某个阶段的企业全流程、全方位、全员参与的经营活动的管理控制,本身具备充足的复杂性和系统性,在传统的预算管理中,缺乏成熟的指向性和全面性,导致企业内部的发展受到诸多限制,内部工作的开展也由此而难以进行。全面预算管理将企业的战略方针作为关键,完成对企业内部销售模式、生产模式以及收支成本等多项内容的分析预测。同时,确定符合企业当前发展情况的预算财务报表,以此来对企业内部全部的经营成果进行精准预测和监督分析,依托此种方式,切实有效地提高经济水准和利润收益。在大数据时代的深层次影响下,企业所开展的全面预算管理工作更加具备全面性和动态性,其实际存在意义不容忽略,大数据技术所具备的强大数据收集能力可以更加广泛且具体地收集各种各样的数据信息,同时实现对其有效更新优化处理,以此来满足企业内部信息节点控制以及数据映射的各项要求,收集来自公司内部的各项经济数据,进而全方位地提高编制预算的科学性以及稳定性。

2 大数据时代下企业全面预算管理趋势

2.1 预算控制工作更加精准

在现阶段企业预算管理模式下,企业内部信息数据间的动态联系相对较少,这导致企业内部的财务管理工作往往需要应付各种各样的数据处理工作,预算管理的价值难以在此种情况下获得充分发挥,更难以实现对

企业的未来经营发展提供必要的决策支撑。与此同时,因为缺少科学合理的企业数据共享平台,所以在许多情况下的预算管理工作都需要通过人工信息传递的方式完成,难以实现对其科学有效地管理控制,更容易导致预算执行和实际情况产生诸多的差异性。在大数据时代来临以后,全面预算管理更加具备科学性和有效性,通过互联网将企业大数据做抽取和处理,最终有效地形成企业的行业数据以及对标数据等多项内容,全方位地促进预算编制的科学性以及合理性的提高,借助整合以后的大数据重新进行确定,明确预算分析的来源以及对标的分析要素,这将会为企业此后的管理决策提供必要的技术支持,其重要存在意义不能忽略。

2.2 实现个性动态预算编制

企业的全面预算管理在许多环节都是相互制约和相互影响的,其本身往往面临着诸多不确定性,在大数据技术深度应用的背景下,以传统管理方式为核心的措施已经难以切实有效地贴合企业在新时期下的发展需求,以大数据为基础的全面预算管理需要借助海量数据信息才能够切实有效地完成,保证其被整合到诸多相关部门当中,最终,有效地贯彻落实预算编制的个性化和动态化目标,实现对内部多项信息和内容的精准管控。企业可以切实有效地结合自身的实际需求以及现阶段已有资源,全方位地强化对现阶段市场中的各种数据信息的应用,结合编制不同部门的预算,实践对多部门预算的相互整合和联系,最终打造动态化且实时化的预算管理机制。除此以外,在进行预算管理工作过程中,因经营政策以及条件法规等多方面所引发的变化而导致预测结果出现偏差的情况,可以切实有效地实现对预算的调整,通过企业和企业存储在云端的各种各样的数据信息,科学合理地调整此后的预算编制方案,使企业更加具备良性发展空间。

2.3 预算分析工作转为事前

企业预算管理工作需要按照相应的周期完成对预算执行状况的总结和归纳,通过各项信息整理,寻找到能提高经营管理成效的措施和方法。但是传统的预算分析模式往往是事后分析,所整理分析的各种数据信息,已经成为既定事实,在数据已经出炉以后再进行的事后分析难以切实有效地获悉当前市场状态,无法为企业管理者提供必要的决策支撑。在大数据技术深层次发展的情况下,企业所开展的预算分析工作,可以实现对未知市场状况的有效预测,企业业务出现的同时,各种各样的数据信息也能被整合到网络云端,同时分析出各种实际数以及预算数的差异性,通过和其他企业的相互对比,最终形成预算分析报告,切实有效地促进并提高预算分析的科学性以及合理性,这将会有效地满足企业的未来发展需求。

3 大数据时代下优化企业全面预算管理工作途径

3.1 构建优质基础预算体系

企业所开展的全面预算管理工作具备较高的复杂性和系统性,如果想要切实有效地促进此项工作的质量和效率的同步增长,实现科学合理的预算管控,那么企业有必要寻找到崭新的发展道路,摒弃各种各样的传统思想的限制和影响。企业应以大数据技术为核心支撑,脚踏实地的前进,持续完善和改良企业目前的预算基础管理机制。企业应充分衔接自我工作状态以及发展特征,综合分析预算管理水平,以此打下良好基础,循序渐进地推进全面预算管理的建设和发展,依托互联网信息技术的有效支持,构建更加完整健全的全面预算管理机制,设置多元化的预算管理模块,同时,还要制定更加严格健全的管理机制,重点关注基础数据,若基础数据的准确性相对较低,对称性不够良好,那么预算管理工作必然会受到巨大冲击。在大数据时代的深层次影响下,企业所开展的全面预算管理工作所关系到的各种经营生产活动,都能通过大数据应用为基础支撑,进而切实有效地展现出其应有作用和价值,鉴于此,企业有必要构建完整健全的大数据管理中心,用于做好对各项日常数据信息的筛选和收集等多项工作。同时,参加到企业全面预算管理的工作机制中,为企业提供更健全完整的数据支持。除此以外,还需要广泛地应用软件,也就是各种服务层,以此来保证企业全面预算管理工作流程更加具备标准性和规范性,打造符合大数据时代需要的全面预算管理新机制。

3.2 构建完善预算编制体系

预算编制包括预算目标的确定以及预算方案的设计等多项内容,预算目标设定能为企业此后全面预算管理工作提供必要的前提支撑,可以说是相当重要的组成工作,其价值和存在意义难以忽略,将会直接影响到企业此后预算工作导向的科学性,所以需要全方位地提高对其重视和关注,这样才能为企业全面预算管理工作的深度开展提供良性基础支撑。企业应该全方位地发挥出大数据管理中心的作用,分析并整合各项企业内部经营数据以及外部市场环境情况,通过定性和定量等多种方式完成对企业经营活动的评估,确定其是否和当前经济市场的发展动态相互切合,是否能为企业自身经济的提升奠定良好的基础支撑。预算方案地设计要求企业内部多部门同步参与其中,充分衔接自我工作情况,确定科学合理的工作方案。同时,将此作为前提条件做出协调和整合处理,在设计预算方案过程中,有必要应用和分析各种各样的数据信息,以大数据环境为基础,实现对预算编制组织架构的优化改良,依托云计算平台,完成对各种各样的信息数据的共享和集成应用,以此来完成对数据的全方位分析,进而切实有效地促进预算编制方案的科学性以及

精准性的提高,为此后各项编制工作的开展奠定良好的基础支撑作用,这显然会为企业的深远发展提供必要的支持和帮助。

3.3 构建良好执行工作体系

全方位地依托大数据技术的各项优势,打造更加完整的云环境,预算审批和执行控制的全流程都将会更加具有透明化的特色,通过云平台的有效打造,可以实现对预算审批等多项责任的分析整合,切实有效地贯彻和落实责任到人的目标,保障企业内部各项工作的开展都能拥有相应的负责人并且避免出现职能交叉问题。企业内部还要综合发挥出多流程分析和风险管控的作用,做好各项预测工作,以此来实现对相应流程的监督管理,有效地促进预算控制科学性以及稳定性提高。结合大数据技术的有效支持,企业所开展的预算管理工作将会更加便捷有效地执行下去,切实有效地促进企业内部工作质量和工作效率的同步增长,为企业提高预算控制的科学性以及针对性提供充足支撑。由此可见,依托大数据技术的各种优势和价值,企业所开展的预算执行控制工作,将会更加具备便捷性,企业内部的多部门在开展预算执行工作的过程中,应要求大数据中心先行完成对各项预算数据的分析和整合,同时做好对其监督管控处理,如果发现和原有的预算存在较为显著的差异,则应及时有效地分析引发差异问题的原因并进行精准反馈,引导多部门完成对反馈信息的精准调整和应用收集。如果政策或者市场环境产生显著变化,大数据管理中心则会及时有效地将各种变动情况向预算管理以及执行部门进行反映,同时,切实有效地做好对其优化和改良处理。如果数据的差异相对显著,甚至出现突发事件的话,那么大数据管理中心则要及时有效地发出预警,进而实现对多项信息的综合管理和控制,提高企业内部的工作质量和工作水准。

3.4 构建完备预算评价体系

良好的预算评价体系可以帮助企业更加有效地确定未来的发展方向,根本原因在于预算评价体系是对预算执行成效的分析和评价,能帮助企业更好地确定此后的发展措施和策略,全方位地寻找到符合企业自身发展需求的新方向。所以,其存在意义不容忽视,对全方位地保障全面预算管理执行的成效而言,其意义非凡。相关部门需要切实有效地提高对其的重视,预算评价体系构建具体囊括预算执行流程评价以及执行结果评价,二者间的相辅相成使预算评价机制更加具备准确性和针对性,能更为有效地衔接企业的未来成长和发展需求。先从预算执行过程评价体系的构建方面着手分析,企业在预算执行的过程中,大数据管理中心对企业的各项活动和数据进行实时且全方位的整合分析,进而在此后的预算考评工作中,利用各种各样的数据来确定此后预算的执行成

效和质量。比如,结合预算执行过程中的各种各样的突发事件完成对数据的有效处理,进而有效地促进企业全面预算管理工作水准的提高,为企业内部的全面预算管理工作提供必要的的数据支持,具有极为重要的理论意义和现实作用。从预算执行结果评价体系构建方面着手分析,企业可以全方位地应用平衡计分卡来构建完整的评价机制,以企业内部的财务、业务和运营情况等多方面要素作为评价的指标,实现对执行结果和预算目标的综合对比,同时,还要实现和竞争企业以及行业平均数据的差异要素分析,最终更加有效地确定效果评价工作的开展状态,在具体开展多项工作的过程中,应全方位地依托云平台的动态数据监督管控功能,保障员工评价和部门评价的多方面考核都具备充足的科学性与合理性,以此来为预算评价的精准度的提升奠定良好的基础,全方位地促进企业的安全稳定发展。

4 结束语

综上所述,在大数据时代的深层次影响下,大数据技术已经被广泛地应用到社会的多个方面,自身具备强大大数据收集能力和分析能力,可以为企业预算管理工作的建设开展提供更多支撑,所以企业有必要全面强化对接、关注和重视,将其整合应用到全面预算管理过程中,以此来更加有效地实现对资源的管理和应用,借助大数据平台,实现数据分析,从而做出科学有效的战略决策,为企业内部多部门的协调合作提供更为良好的支持。

参考文献

- [1]肖岚清.大数据时代企业财务会计与预算管理体系构建的几点思考[J].经济师,2021(11):83-84.
- [2]裴雪.大数据视阈下全面预算绩效管理研究[J].当代会计,2020(17):34-36.
- [3]武萍.大数据环境下高校财务预算管理考核和监督办法研究[J].财经界,2020(30):114-115.
- [4]罗娟.大数据时代基于财务共享服务模式的费用预算管理策略[J].财经界,2020(29):157-158.

作者简介:吴娜(1976-),女,汉族,河南驻马店人,本科在读,中级会计师,研究方向:预算管理。